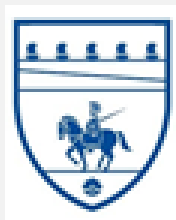


# 2021

## *Referto del Controllo di Gestione*

### **Comune di Riccione (RN)**



## Indice

	Premessa	3
1	I DATI DELL'ENTE AL 31.12.2021	4
1.1	Dati Generali	4
1.2	Il Sistema dei Controlli	4
1.2.1	Il Controllo di Gestione	5
1.2.2	Il Controllo Strategico	6
1.2.3	Il Controllo di Regolarità amministrativa e contabile	6
1.2.4	La Valutazione dei dirigenti	7
1.3	Il Sistema Contabile	8
1.3.1	Il Documento Unico di Programmazione	8
1.3.2	Il Piano Esecutivo di Gestione	10
1.3.3	Il Rendiconto	10
2	L'ANALISI DELLA GESTIONE	11
2.1	Le Risultanze contabili	11
2.1.1	Il Risultato della gestione finanziaria	11
2.1.2	La verifica degli equilibri finanziari	11
2.1.3	Il Risultato della gestione economica	15
2.1.4	Il Risultato della gestione patrimoniale	15
2.2	L'Analisi della gestione finanziaria	16
2.2.1	La gestione dei residui	16
2.2.2	La gestione di cassa	17
2.2.3	Risultato d'amministrazione ed analisi dell'avanzo applicato all'esercizio	18
2.2.4	L'Analisi dell'entrata	20
2.2.4.1	Le Entrate tributarie	21
2.2.4.2	Le Entrate da trasferimenti correnti	24
2.2.4.3	Le Entrate extratributarie	26
2.2.4.4	Le Entrate in conto capitale	27
2.2.4.5	Le Entrate per accensioni di mutui e prestiti	27
2.2.5	L'Analisi della Spesa	28
2.2.5.1	L'Analisi della spesa per indici	30
2.2.5.2	L'Analisi della spesa per servizi	31
2.3	L'Indebitamento	34
2.3.1	Le Fidejussioni rilasciate	35
2.3.2	La Capacità di indebitamento residua al 31.12.2021	35
3	I PARAMETRI DI DEFICIT STRUTTURALE E PIANO DEGLI INDICATORI	37
3.1	IL PIANO DEGLI INDICATORI	41
4	I CONTROLLI SPECIFICI EX LEGE	45
4.1	La verifica del rispetto degli obiettivi del Pareggio di bilancio 2021	45
4.2	Misure di contenimento e di razionalizzazione della spesa	46
5	LE PARTECIPAZIONI	47
5.1	Le direttive alle società a totale partecipazione pubblica	52
5.2	L'evoluzione dei dati finanziari, economici e patrimoniali delle partecipate	52
5.3	LA REVISIONE ORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI	64
6	LE VALUTAZIONI SULL'EFFICACIA DELL'AZIONE CONDOTTA: GLI OBIETTIVI CONSEGUITI	66
6.1	Lo stato di avanzamento degli obiettivi strategici ed operativi	66
6.2	Il grado di raggiungimento degli obiettivi esecutivi	68
6.3	Lavori pubblici	72
7	LE VALUTAZIONI CONCLUSIVE	80

## Premessa

Gli enti locali applicano il controllo di gestione secondo le modalità stabilite dalla legge, dai propri statuti e regolamenti, al fine di garantire la realizzazione degli obiettivi programmati, la corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche, l'imparzialità e il buon andamento, nonché la trasparenza dell'azione amministrativa.

Attraverso il controllo di gestione l'ente verifica lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, mediante l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione dell'ente, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi.

Nel rispetto dell'art. 196 del D.lgs. 267/2000, ed in ottemperanza, in particolare, degli articoli 198 e 198-bis, è stata predisposta la presente relazione al fine di permettere le opportune considerazioni a tutti coloro che a vario titolo sono interessati a valutare l'adeguatezza delle scelte e delle azioni compiute, confrontando i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi programmati.

Si evince, pertanto, come l'attività del controllo di gestione è funzione trasversale a tutto l'ente coinvolgendo l'intera struttura organizzativa al fine di permettere la verifica tra gli obiettivi assegnati e i programmi realizzati dai responsabili dei servizi e dai dirigenti.

Il contenuto del presente documento è articolato in **sei parti**:

- la **prima parte**, di carattere ricognitivo, si propone di inquadrare l'attività del controllo nell'ente con una breve presentazione dei principali organi attivati, del personale assegnato e delle attività e funzioni loro affidate;
- una **seconda**, diretta a fornire informazioni relative alla gestione finanziaria dell'ente, anche attraverso la produzione di indicatori utili per dimostrare una sana gestione finanziaria ed economica;
- una **terza**, relativa all'analisi dei parametri di deficit strutturale;
- una **quarta**, dedicata alle risultanze di controllo specifiche previste ex lege, con particolare riguardo al riscontro del rispetto del pareggio di bilancio, degli adempimenti previsti all'articolo 1, comma 173, della legge n. 266/2005 ed altri adempimenti svolti in corso d'anno;
- una **quinta**, diretta a presentare informazioni relative alla gestione dei servizi ed ai rapporti con le società partecipate (governance esterna);
- una **sesta**, finalizzata a dimostrare l'efficacia dell'azione condotta attraverso lo stato di attuazione degli obiettivi strategici ed operativi e il grado di raggiungimento degli obiettivi prettamente esecutivi/gestionali.

## 1 I DATI DELL'ENTE AL 31.12.2021

### 1.1 Dati Generali

Il Comune di Riccione (RN) ha una popolazione di **n.34.885** abitanti alla data del 31/12/2021.

La struttura organizzativa dell'Ente è ripartita **in 2 aree, n.6 settori e n.44 servizi**, con i seguenti dipendenti

	<i>Dirigenti</i>	<i>Personale non dirigenziale</i>	<i>Totali</i>
<b>Dotazione organica dell'ente</b>	<b>6</b>	<b>425</b>	<b>431</b>
N. dipendenti in servizio a t.i.	2	393	395
N.dipendenti in servizio a t.d ex art. 90 e 110 Tuel.	1	7	8
N. dipendenti ti in posizione di comando da Altri enti	1	7	8
N. dipendenti in servizio a t.d assunti ex art.36 Tupi	0	36	36
<b>Totale personale in servizio al 31.12.2021</b>	<b>4</b>	<b>443</b>	<b>447</b>

Il regolamento di contabilità, approvato in data **27/11/2014** con delibera di Consiglio comunale n. **50**, è conforme al D. Lgs. n. 267/2000 e allo statuto comunale, nonché alle norme del D. Lgs. 118/2011 e ai principi contabili applicati a esso allegati.

Un apposito regolamento disciplina le tipologie di controlli interni.

### 1.2 Il Sistema dei Controlli

Il sistema dei controlli è stato elaborato tenendo conto della profonda innovazione, determinata dal D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 e, in particolare, dall'articolo 3 del D.L. 10 ottobre 2012, n. 174, provvedimento quest'ultimo che ha completamente ridisegnato l'assetto delineato dall'articolo 147 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267.

I soggetti del controllo sono:

- il Segretario Comunale
- il Dirigente del Servizio Finanziario
- i Dirigenti e la Conferenza dei Dirigenti
- le unità organizzative a cui sono state assegnate le linee funzionali in materia di controllo di gestione, controllo strategico e controllo sulle società partecipate.

Le unità/attività preposte al controllo sono:

- il Collegio dei revisori, formato da **n.3 componenti**
- il Controllo di gestione, a cui sono assegnati **n. 1 addetti**
- la Valutazione dei dirigenti, effettuata dal Nucleo di Valutazione formato da **n.1 componente**
- il Controllo strategico.

Con riferimento alle altre tipologie di controlli, l'articolo 3 del D.L. n. 174/2012 ha implementato il sistema dei controlli preesistente. In particolare, oltre ai controlli di regolarità amministrativa contabile, di gestione e di controllo strategico, compaiono ora nuove attività, quali:

- il controllo sugli equilibri finanziari dell'ente, che è strumentale alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica determinati dal Pareggio di bilancio, attuato mediante il coordinamento e la vigilanza del responsabile del servizio finanziario, nonché dei responsabili dei servizi;
- la verifica, attraverso il controllo sullo stato di attuazione di indirizzi e obiettivi gestionali, dell'efficacia ed economicità degli organismi gestionali esterni all'ente;
- la verifica della qualità dei servizi erogati, sia direttamente, sia mediante organismi gestionali esterni;
- il controllo sulle società partecipate dagli enti locali, che si esercita attraverso l'analisi degli scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati, anche con riferimento ai possibili squilibri economico finanziari rilevati per il bilancio dell'ente locale. Il controllo sulle partecipate riguarda sia aspetti di regolarità amministrativa e contabile (ricomprendendo anche la verifica dell'andamento economico finanziario della società al fine di rilevare possibili ripercussioni sull'ente locale) che aspetti tipici del controllo di gestione e del controllo strategico.

Nei seguenti paragrafi si riporta l'analisi delle singole funzioni e degli organi attivati per l'esercizio dei controlli.

### **1.2.1 Il Controllo di Gestione**

Il controllo di gestione è previsto nel regolamento di contabilità e in altri atti di organizzazione, ed è inserita nella macrostruttura all'interno dei Servizi Finanziari in posizione di staff.

La struttura preposta, denominata "controllo di gestione", è costituita da un'apposita unità organizzativa ed è di tipo decentrato. Attualmente è diretta dal Dirigente dei Servizi Finanziari.

Con riferimento alla raccolta dei dati, si segnala che i servizi informatizzati sono collegati da una rete locale; il modulo utilizzato per il controllo di gestione è integrato con altri moduli e per l'esercizio del controllo di gestione non vengono utilizzati appositi software informatici; i report periodici di controllo sono distribuiti a cura dell'ufficio; il sistema di rilevazione analitica dei dati è in corso di perfezionamento e sviluppo alla data di redazione del presente referto.

Il controllo di gestione opera in base a obiettivi specifici attribuiti a esso dal PEG. Gli obiettivi sono stati oggetto, nel corso dell'anno, di costante analisi finalizzata a ottenere la massima efficacia, efficienza ed economicità della gestione, attraverso il monitoraggio periodico dei dati.

Le fonti informative utilizzate per l'esercizio del controllo di gestione sono costituite dai dati e dalle informazioni fornite dai servizi, dal PEG, dalle banche dati dell'Amministrazione comunale, con particolare riferimento a quelle finanziarie con i relativi indicatori, e dal Nucleo di Valutazione.

La verifica dello stato d'avanzamento del PEG avviene, di regola, periodicamente in sede di verifica degli equilibri di bilancio e con cadenza quadrimestrale.

Viene altresì effettuato un monitoraggio sui dati di bilancio, attraverso l'elaborazione di report finanziari per le verifiche periodiche che gli uffici finanziari e il Nucleo di valutazione effettuano in ragione delle rispettive esigenze informative.

Per l'esercizio **2021** sono utilizzati indicatori di efficienza, di efficacia, di quantità e del rispetto temporale degli stati di attuazione.

### **1.2.2 Il Controllo Strategico**

Il controllo strategico è finalizzato all'accertamento dello stato di attuazione dei programmi e della rispondenza dei risultati dell'attività amministrativa alle linee programmatiche approvate dal Consiglio.

Il presupposto del controllo strategico è il Documento Unico di Programmazione – DUP – in quanto contenente la programmazione strategica e operativa: la prima con un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

Il controllo strategico valuta, sulla base degli obiettivi e dei risultati, l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, programmi e altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico, in termini di congruenza fra risultati conseguiti e obiettivi predefiniti.

L'ente, avendo una popolazione superiore a 15.000 abitanti è soggetto al controllo strategico, in base alla disposizione dell'art. 147-ter del D Lgs. 267/2000.

### **1.2.3 Il Controllo di Regolarità amministrativa e contabile**

Nella fase preventiva dell'adozione degli atti, ogni responsabile di servizio esercita una verifica di conformità alle disposizioni normative vigenti, sia sulle proposte di deliberazione da sottoporre alla Giunta comunale o al Consiglio comunale, sia sulle determinazioni adottate dagli stessi responsabili. Il controllo esercitato si estende alla regolarità, correttezza e legittimità dell'azione amministrativa e viene effettuato all'atto della firma delle determinazioni adottate dal responsabile del servizio.

Il controllo contabile è effettuato dal Responsabile del servizio finanziario ed è esercitato attraverso il rilascio del parere di regolarità contabile e del visto attestante la copertura finanziaria.

Nella fase successiva, il controllo è assicurato secondo principi generali di auditing aziendale con modalità definite nell'ambito dell'autonomia organizzativa dell'ente, sotto la direzione del Segretario e in base alla normativa vigente.

I risultati del controllo sono trasmessi periodicamente dal Segretario ai Responsabili dei servizi, ai Revisori dei conti, agli Organi di valutazione dei risultati dei dipendenti e al Consiglio comunale.

Il controllo di regolarità amministrativa e contabile viene previsto sia nella fase di formazione dell'atto prima dell'adozione dell'atto finale sia successivamente con cadenza almeno semestrale.

Su ogni proposta di determinazione o deliberazione il Dirigente competente verifica la regolarità amministrativa, con riguardo in particolare al rispetto delle leggi, dello statuto, dei regolamenti, alla compatibilità della spesa/ entrata con le risorse assegnate ed esprime, contestualmente, il parere di regolarità tecnica. La proposta viene trasmessa al Dirigente del servizio economico finanziario che effettua il controllo contabile e rilascia il parere di regolarità

contabile, nei termini previsti dal Regolamento di contabilità dell'ente e trasmette la proposta all'organo competente per l'adozione dell'atto.

Sotto la direzione del Segretario comunale, con cadenza almeno semestrale, si provvede al controllo successivo secondo un programma di attività approvato con delibera di Giunta Comunale. La selezione è casuale ed effettuata secondo le modalità definite nel programma dei controlli. Qualora l'attività di controllo permetta di rilevare irregolarità, nel perseguimento dei principi di efficacia, efficienza e buon andamento della pubblica amministrazione il Segretario comunale informa il soggetto interessato emanante, affinché questi possa valutare eventuali provvedimenti di autotutela, ferme restando le personali responsabilità.

#### **1.2.4 La Valutazione dei dirigenti**

L'art. 10, comma 1, lettera b), del D. Lgs. n. 150 del 27 ottobre 2009 "Attuazione della Legge 4 marzo 2009 n° 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle Pubbliche Amministrazioni", prevede che ogni Ente adotti annualmente, entro il 30 giugno, un documento denominato "Relazione sulla Performance" che evidenzia, a consuntivo, con riferimento all'anno precedente e al "Piano della Performance", i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati e alle risorse, con rilevazione degli eventuali scostamenti, e il bilancio di genere realizzato.

Con Delibera di Giunta **n.227 del 04/09/2020**, il Comune di Riccione ha approvato il disciplinare e il sistema di misurazione e valutazione della performance, successivamente modificato con Delibera di Giunta **n.375 del 27/12/2021**.

Avvalendosi della facoltà prevista sia dagli art. 169 comma 3-bis e 197 comma 2 lett. c) del D. Lgs. n. 267/2000 e del Principio contabile applicato della programmazione Allegato 4/1 al D. Lgs. n. 118/2011, il Comune adotta un unico documento per la definizione degli obiettivi individuabile nel PEG che ingloba, per la valutazione della performance, il Piano Dettagliato degli Obiettivi contenente gli obiettivi di miglioramento.

La valutazione dei dirigenti è posta in essere attraverso un apposito nucleo di valutazione costituito da un membro esperto in materia e nominato con Atto Sindacale n. **52 del 16/04/2018** e rinnovato con Atto Sindacale n. **18 del 14/04/2021**.

La metodica valutativa della performance individuale dei dirigenti prevede i seguenti ambiti di valutazione:

1. il grado di raggiungimento degli obiettivi di sviluppo/miglioramento contenuti nel Piano Esecutivo di Gestione (PEG) e assegnati al dirigente;
2. la performance del settore di diretta preposizione volta a rilevare la performance dell'ambito organizzativo di diretta responsabilità nella realizzazione della propria attività istituzionale. Tale valutazione tiene conto degli andamenti degli indicatori di attività istituzionale ordinaria relativi alle unità organizzative a cui sono preposti, valorizzati nell'ambito del Piano esecutivo di gestione;
3. le capacità manageriali e i comportamenti organizzativi dimostrati nell'esercizio della gestione;
4. la qualità del contributo assicurato alla performance generale di ente;
5. la capacità di valutare i propri collaboratori dimostrata tramite una significativa differenziazione dei giudizi, intesa come capacità di gestire l'intero processo di valutazione nei confronti del proprio personale e di differenziare i giudizi secondo principi di equità e meritocrazia.

Con riferimento all'anno **2021**, il Nucleo di Valutazione ha validato in data **01/06/2022** la Relazione sulla Performance approvata con delibera di Giunta Comunale **n.227** del **01/06/2022**. La stessa è consultabile sul sito del Comune di Riccione nell'apposita sezione denominata "Amministrazione Trasparente - Performance".

### **1.3 Il Sistema Contabile**

Il sistema contabile è finalizzato a fornire risposte conformi al D. Lgs. n. 267/2000 e al regolamento di contabilità ed è finalizzato alla produzione di tutta la documentazione prevista ed approvata con il D. Lgs. n. 118/2011.

Il Bilancio di Previsione insieme al Documento unico di programmazione sono stati approvati con deliberazione del Consiglio Comunale n. **33** in data **28/12/2020**.

Successivamente sono state apportate variazioni al bilancio di previsione attraverso i seguenti atti:

- Determinazione n. 153 del 08.02.2021 di variazione per la re-imputazione parziale dei residui e adempimenti successivi;
- Determinazione n. 238 del 23.02.2021 di applicazione delle quote vincolate del risultato di amministrazione 2020;
- Determinazione n. 281 del 26.02.2021 di applicazione delle quote vincolate del risultato di amministrazione 2020;
- Deliberazione di Giunta comunale n. 60 del 22.03.2021 per variazione da riaccertamento ordinario residui;
- Deliberazione di Giunta Comunale n. 57 del 22.03.2021 per variazione in via d'urgenza al Bilancio di Previsione 2021/2023 ratificata con Delibera CC n. 7 del 14.04.2021;
- Determinazione n. 532 del 16.04.2021 di applicazione delle quote vincolate del risultato di amministrazione 2020;
- Deliberazione di giunta Comunale n. 119 del 20.05.2021 per variazione urgente al Bilancio di Previsione 2021.2023 ratificata con Delibera CC n. 19 del 30.06.2021;
- Determinazione n. 687 del 20.05.2021 di applicazione delle quote vincolate del risultato di amministrazione 2020;
- Deliberazione di Consiglio Comunale n. 24 del 29/07/2021 di Salvaguardia degli Equilibri di Bilancio;
- Deliberazione di giunta Comunale n. 311 del 22.11.2021 per variazione urgente al Bilancio di Previsione 2021.2023 ratificata con Delibera CC n. 39 del 23.12.2021.

La Giunta Comunale ha inoltre approvato il Piano esecutivo di gestione con delibera n. **14** in data **21/01/2021**.

#### **1.3.1 Il Documento Unico di Programmazione**

Il Documento Unico di Programmazione è stato predisposto nel rispetto del contenuto richiesto dall'art. 170 del TUEL e dal principio contabile applicato della programmazione, l'allegato 4/1 al D.Lgs. 118/2011.

Con riferimento al suo contenuto si evidenziano le seguenti caratteristiche:

1. l'analisi strategica effettuata attraverso l'approfondimento delle condizioni esterne, in particolare:
  - a. Gli obiettivi individuati dal Governo per il periodo considerato;
  - b. La valutazione corrente e prospettica della situazione socio-economica del territorio di riferimento e della domanda di servizi pubblici locali anche in



considerazione dei risultati e delle prospettive future di sviluppo socio-economico;

- c. I parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali, segnalando le differenze rispetto ai parametri considerati nel Documento di Economia e Finanza (DEF), ed operativa effettuata con riferimento alle singole missioni e per ogni relativo programma.

nonché attraverso l'analisi delle condizioni interne:

- a. organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali tenuto conto dei fabbisogni e dei costi standard. Saranno definiti gli indirizzi generali sul ruolo degli organismi ed enti strumentali e società controllate e partecipate con riferimento anche alla loro situazione economica e finanziaria, agli obiettivi di servizio e gestionali che devono perseguire e alle procedure di controllo di competenza dell'ente;
- b. indirizzi generali di natura strategica relativi alle risorse e agli impieghi e sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica. In particolare sono stati oggetto di approfondimento i seguenti aspetti:
- gli investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche con indicazione del fabbisogno in termini di spesa di investimento e dei riflessi per quanto riguarda la spesa corrente per ciascuno degli anni dell'arco temporale di riferimento della SeS;
  - i programmi ed i progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi;
  - i tributi e le tariffe dei servizi pubblici;
  - la spesa corrente con specifico riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali anche con riferimento alla qualità dei servizi resi e agli obiettivi di servizio;
  - l'analisi delle necessità finanziarie e strutturali per l'espletamento dei programmi ricompresi nelle varie missioni;
  - la gestione del patrimonio;
  - il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale;
  - l'indebitamento con analisi della relativa sostenibilità e andamento tendenziale nel periodo di mandato;
  - gli equilibri della situazione corrente e generali del bilancio ed i relativi equilibri in termini di cassa.
2. Sono stati individuati, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella sezione strategica. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.
3. Per ogni programma sono individuati gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza con riferimento all'intero periodo considerato, che di cassa con riferimento al primo esercizio, della manovra di bilancio.
4. Risultano definiti gli indirizzi operativi in termini di:
- a. programmazione dei lavori pubblici svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali;
- b. programmazione degli acquisti di forniture e servizi svolta in conformità ad un

- programma biennale e ai suoi aggiornamenti annuali;
- c. programmazione del fabbisogno di personale a livello triennale e annuale;
- d. piano delle alienazioni e valorizzazioni dei beni patrimoniali.

Il Dup è stato approvato unitamente al Bilancio di Previsione 2021 con delibera di Consiglio Comunale n.33 del **28/12/2020**.

### **1.3.2 Il Piano Esecutivo di Gestione**

Adottato con delibera di Giunta n.14 del **21/01/2021**, ha un'articolazione per centri di responsabilità, è redatto in termini di competenza finanziaria e, esclusivamente con riferimento al primo esercizio, è redatto in termini di cassa.

Gli obiettivi contenuti sono di tipo gestionale, raccordati con gli indirizzi espressi nel DUP.

Le finalità prevalenti attribuite al PEG sono le seguenti:

- delegare i dirigenti alla gestione finanziaria dell'ente e responsabilizzarli su procedimenti di spesa ed entrata nonché su altri profili gestionali;
- orientare la gestione secondo le logiche della direzione per obiettivi;
- costituire lo strumento base per la valutazione dei dirigenti;
- disciplinare la gestione di risorse da parte di dipendenti formalmente incaricati con posizione organizzativa mediante ulteriore articolazione del PEG.

### **1.3.3 Il Rendiconto**

L'ultimo rendiconto approvato è quello relativo all'esercizio finanziario **2021**: il Consiglio Comunale ha approvato le risultanze finali della gestione finanziaria, economica e patrimoniale con deliberazione consiliare n. **12** del **07/04/2022**.

Le principali analisi delle risultanze del rendiconto di gestione saranno approfondite nel proseguo del presente referto.

## 2 L'ANALISI DELLA GESTIONE

### 2.1 Le Risultanze contabili

Il rendiconto della gestione **2021** si chiude con i risultati contabili riportati nella seguente tabella:

Risultanze Contabili	Importo
Finanziario (Avanzo o Disavanzo)	27.785.265,66
Economico (Utile o Perdita d'esercizio)	1.221.894,79
Patrimoniale (Variazione patrimonio netto)	3.561.769,54

Nei seguenti paragrafi si riporta l'analisi delle singole risultanze contabili e dei principali valori che concorrono alla loro determinazione.

#### 2.1.1 Il Risultato della gestione finanziaria

I risultati complessivi dell'azione di governo, riportati nel rendiconto finanziario della gestione, evidenziano un risultato riportato nella tabella seguente:

IL RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio			21.311.698,81
+ Riscossioni	13.190.039,64	85.136.464,89	98.326.504,53
- Pagamenti	25.297.733,28	74.871.916,51	100.169.649,79
Saldo di cassa al 31 dicembre			19.468.553,55
- Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			-0,00
Fondo di cassa al 31 dicembre			19.468.553,55
+ Residui attivi	35.855.627,66	16.703.186,39	52.558.814,05
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>			0,00
- Residui passivi	8.600.882,69	22.599.595,24	31.200.477,93
- Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti			2.413.753,62
- Fondo Pluriennale Vincolato per spese in c/capitale			10.627.870,39
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2021</b>			<b>27.785.265,66</b>

Per l'analisi delle singole risultanze si rinvia ai paragrafi successivi.

#### 2.1.2 La verifica degli equilibri finanziari

Il controllo sugli equilibri finanziari è stato svolto con la periodicità stabilita dalla Legge Finanziaria per il 2018 (Legge n. 205 del 27/12/2017) che, nello specifico, riguardava:

- l'assestamento del bilancio e il controllo della salvaguardia degli equilibri, entro il 31 luglio
- le variazioni di bilancio, in occasione di ogni variazione.

L'organo consiliare, con deliberazione **n. 24 del 29/07/2021** ha dato atto del permanere degli

equilibri di bilancio.

Con la Legge di Bilancio 2019 n. 145/2018 art.1 comma 820 gli enti locali, a partire dal 2019, utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle sole disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (armonizzazione dei sistemi contabili).

A decorrere dall'anno 2019 gli enti territoriali si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. Tale informazione è desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione, previsto dall'allegato 10 del citato decreto legislativo n. 118 del 2011.

Il prospetto che segue mette in evidenza per la gestione corrente, per la gestione in conto capitale e per la gestione delle partite finanziarie:

- **Il risultato di competenza**

- **L'equilibrio di bilancio**

- **L'equilibrio complessivo**

Il prospetto degli equilibri di bilancio consente di verificare, a consuntivo, la realizzazione degli equilibri previsti nei prospetti degli equilibri del bilancio di previsione, costituiti dagli:

- **EQUILIBRI DI PARTE CORRENTE**, distinti in:

1. risultato di competenza di parte corrente;
2. equilibrio di bilancio di parte corrente;
3. equilibrio complessivo di parte corrente;

**L'equilibrio di parte corrente** è calcolato al fine di tenere conto anche degli effetti derivanti dalla destinazione delle risorse acquisite in bilancio alla costituzione degli accantonamenti di parte corrente previsti dalle leggi e dai principi contabili e al rispetto dei vincoli specifici di destinazione di parte corrente.

**L'equilibrio complessivo di parte corrente** tiene conto anche degli effetti derivanti dalle variazioni degli accantonamenti di parte corrente effettuati in sede di rendiconto in attuazione dei principi contabili, nel rispetto del principio della prudenza e a seguito di eventi verificatosi dopo la chiusura dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce o successivamente ai termini previsti per le variazioni di bilancio.

- **EQUILIBRI DI PARTE C/CAPITALE**, distinti in:

1. risultato di competenza di parte c/capitale;
2. equilibrio di bilancio di parte c/capitale;
3. equilibrio complessivo di parte c/capitale.

**L'equilibrio di bilancio di parte c/capitale** è calcolato al fine di tenere conto anche degli effetti derivanti dalla destinazione delle risorse acquisite in bilancio alla costituzione degli

accantonamenti in c/capitale previsti dalle leggi e dai principi contabili e al rispetto dei vincoli specifici di destinazione in c/capitale.

**L'equilibrio complessivo in c/capitale** tiene conto degli effetti derivanti dalle variazioni degli accantonamenti in c/capitale effettuati in sede di rendiconto in attuazione dei principi contabili, nel rispetto del principio della prudenza e a seguito di eventi verificatosi dopo la chiusura dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce o successivamente ai termini previsti per le variazioni di bilancio. L'equilibrio complessivo in c/capitale è pari alla somma algebrica tra l'equilibrio di bilancio in c/capitale e la variazione degli accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto.

Gli equilibri della gestione sono stati rispettati e sono espressi nelle seguenti tabelle:

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	1.744.772,96
AA ) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	71.694.956,37
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D)Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	62.865.139,28
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	2.413.753,62
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	6.680.403,46
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)</b>		<b>1.480.432,97</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	4.088.007,72
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	2.757.265,53
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	236.143,38
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE ( O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>8.089.562,84</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	2.520.735,67

- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	598.898,43
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>	(-)	<b>4.969.928,74</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	3.341.452,36
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>1.628.476,38</b>

P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	2.075.000,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	8.865.795,13
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	19.740.644,06
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	2.757.265,53
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	6.400.000,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	236.143,38
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	11.121.918,16
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	10.627.870,39
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE ( Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E)</b>		<b>10.528,49</b>
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	4.651,39
<b>Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>5.877,10</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	0,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>5.877,10</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00
ZS) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	6.400.000,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	6.400.000,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>8.100.091,33.</b>
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio N		2.520.735,67
Risorse vincolate nel bilancio		603.549,82
<b>W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>4.975.805,84</b>
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto		3.341.452,36
<b>W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>1.634.353,48</b>

**Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:**

O1) Risultato di competenza di parte corrente		8.089.562,84
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	4.088.007,72
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio N <sup>(1)</sup>	(-)	2.520.735,67
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-) <sup>(2)</sup>	(-)	3.341.452,36
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio <sup>(3)</sup>	(-)	598.898,43
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura di investimenti pluriennali</b>		<b>-2.459.531,34</b>

### 2.1.3 Il Risultato della gestione economica

Il risultato economico rappresenta il valore di sintesi dell'intera gestione economica dell'ente locale così come risultante dal Conto economico e permette la lettura dei risultati della gestione **2021** anche secondo criteri e logiche della competenza economica.

Con riferimento all'ente il risultato economico dell'esercizio è rappresentato dalle risultanze contabili riportate nella seguente tabella:

<b>IL RISULTATO ECONOMICO DELLA GESTIONE</b>	<b>Importo</b>
a) Risultato della gestione	-5.036.065,45
b) Proventi ed oneri finanziari	2.052.944,46
c) Rettifiche di valore attività finanziarie	4.518.654,79
d) Proventi ed oneri straordinari	555.902,21
e) Risultato della gestione fiscale	-869.541,22
<b>f) Risultato economico d'esercizio</b>	<b>1.221.894,79</b>

Il risultato economico complessivo è determinato dalla somma algebrica di risultati economici parziali di distinte gestioni: operativa, finanziaria, straordinaria, fiscale.

A commento del risultato 2021,

- il risultato della gestione risulta negativo. Tale risultato risente ancora degli effetti dell'emergenza epidemiologica in corso COVID.
- sono determinati i risultati della gestione finanziaria e straordinaria. Difatti, gli stessi mostrano un effetto incrementatale sul risultato d'esercizio.

### 2.1.4 Il Risultato della gestione patrimoniale

La gestione patrimoniale nel suo complesso è direttamente collegata a quella economica e si propone non solo di evidenziare la variazione nella consistenza delle varie voci dell'attivo e del passivo, ma soprattutto di correlare l'incremento o il decremento del patrimonio netto con il risultato economico dell'esercizio, così come risultante dal Conto economico.

Nella tabella seguente sono riportati i valori patrimoniali riferiti al nostro ente

<b>SITUAZIONE PATRIMONIALE</b>	<b>Consistenza Iniziale</b>	<b>VARIAZIONE</b>	<b>Consistenza Finale</b>
a) Attività	342.334.345,05	2.656.805,50	344.991.150,55
b) Passività (al netto di patrimonio netto)	129.729.419,11	-904.964,04	128.824.455,07
c) Patrimonio netto	212.604.925,94	3.561.769,54	216.166.695,48

## 2.2 L'Analisi della gestione finanziaria

Con riferimento alla gestione di competenza la situazione contabile è riportata nella tabella seguente:

IL RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA	Importo
Riscossioni	85.136.464,89
-Pagamenti	74.871.916,51
<b>DIFFERENZA</b>	<b>10.264.548,38</b>
+Residui attivi	16.703.186,39
-Residui passivi	22.599.595,24
-Fondo Pluriennale Vincolato in Uscita	13.041.624,01
<b>AVANZO (+) DISAVANZO (-)</b>	<b>-8.673.484,48</b>
-Recupero Disavanzo	0,0
+Avanzo Applicato	6.052.307,32
+Fondo Pluriennale Vincolato in Entrata	10.610.568,09
<b>Saldo della gestione di competenza</b>	<b>7.989.390,93</b>

A riguardo si segnala che l'equilibrio è stato raggiunto, come consentito dalla normativa, con l'applicazione in entrata di una quota dell'avanzo oltre allo stanziamento, sempre in entrata, del Fondo Pluriennale Vincolato (imputazione a esercizi futuri di spese correnti finanziate in esercizi precedenti da entrate a specifica destinazione).

### 2.2.1 La gestione dei residui

L'analisi della gestione dei residui permette di analizzare quanta parte del risultato di amministrazione è influenzato dall'andamento delle riscossioni dei crediti e dei debiti dei precedenti esercizi finanziari.

Con il nuovo ordinamento contabile, i residui rappresentano esclusivamente obbligazioni giuridiche scadute, ovvero crediti e debiti in attesa di essere incassati e pagati ed il risultato di amministrazione risente, pertanto, della velocità con cui l'amministrazione riesce ad incassare i suoi crediti e a onorare i debiti contratti per l'erogazione dei servizi ai cittadini o per il funzionamento dell'ente.

La fondatezza delle obbligazioni giuridiche assunte, che sono alla base di ogni diritto di credito o obbligo di pagare, e l'esigibilità delle stesse, è stata verificata da ogni singolo responsabile di servizio ed è terminata con l'adozione della deliberazione di riaccertamento ordinario dei residui adottata dalla giunta con delibera **n.74 del 07/03/2022**, previa acquisizione del parere dei revisori.

L'ammontare complessivo dei residui attivi e passivi scaturiti dall'attività di riaccertamento è riportato nella seguente tabella:

IL RISULTATO DELLA GESTIONE RESIDUI	Importi
<b>Entrate</b>	
Residui iniziali	50.002.953,06
- Residui incassati	-13.190.039,64
- Minor residui attivi riaccertati	-957.285,76-



<b>Residui attivi finali</b>	<b>35.855.627,66</b>
<b>Uscite</b>	
Residui iniziali	34.211.519,50
- Pagamenti	-25.297.733,28
- Minor residui passivi riaccertati	-312.903,53
<b>Residui passivi finali</b>	<b>8.600.882,69</b>
<b>DIFFERENZA</b>	<b>27.254.744,97</b>

Il totale dei residui attivi e passivi complessivi al 31/12/2021 è il seguente:

<b>RESIDUI COMPLESSIVI AL 31/12/2021</b>	<b>Importi</b>
<b>Entrate</b>	
- da gestione residui	35.855.627,66
- da gestione competenza	16.703.186,39
<b>Totale</b>	<b>52.558.814,05</b>
<b>Uscite</b>	
- da gestione residui	8.600.882,69
- da gestione competenza	22.599.595,24
<b>Totale</b>	<b>31.200.477,93</b>
<b>DIFFERENZA</b>	<b>21.358.336,12</b>

Sia i residui attivi che passivi derivano prevalentemente dal Titolo I.

Per un ulteriore approfondimento della gestione dei residui si riportano i seguenti indicatori sintetici:

INDICE DI INCIDENZA DEI RESIDUI ATTIVI		2019	2020	2021
Incidenza residui attivi =	$\frac{\text{Residui attivi dell'esercizio}}{\text{Totale accertamenti di competenza}}$	26,52%	12,89 %	<b>16,40%</b>

INDICE DI INCIDENZA DEI RESIDUI PASSIVI		2019	2020	2021
Incidenza residui passivi =	$\frac{\text{Residui passivi dell'esercizio}}{\text{Totale impegni di competenza}}$	27,35%	24,15 %	<b>23,19</b>

Gli indici di incidenza dei residui (attivi e passivi) esprimono il rapporto fra i residui sorti nell'esercizio ed il valore delle operazioni di competenza dell'esercizio medesimo. L'incidenza dei residui passivi mostra negli ultimi tre esercizi un trend migliorativo.

### 2.2.2 La gestione di cassa

I valori di cassa risultanti dal Conto del bilancio sono allineati con il Conto del tesoriere rimesso nei termini di legge e parificato da questa amministrazione. La loro consistenza è riportata nella seguente tabella:

IL RISULTATO DELLA GESTIONE DI CASSA	GESTIONE		TOTALE
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio			21.311.698,81
Riscossioni	13.190.039,64	85.136.464,89	98.326.504,53
Pagamenti	25.297.733,28	74.871.916,51	100.169.649,79
Saldo di cassa al 31 dicembre			19.468.553,55
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre</b>			<b>19.468.553,55</b>

A riguardo si segnala il permanere di un saldo di cassa elevato che, seppur in parte vincolato a entrate dedicate, rispecchia una buona dinamica tra riscossioni e pagamenti e un'autonomia finanziaria che limita gli utilizzi dell'anticipazione di tesoreria.

Con riferimento alle riscossioni e ai pagamenti, ai fini di un ulteriore approfondimento della gestione dei residui si riportano i seguenti indicatori sintetici:

VELOCITA' DI RISCOSSIONE DELLE ENTRATE PROPRIE		2019	2020	2021
Velocità di riscossione =	$\frac{\text{Riscossioni di competenza (Titolo 1 + 3)}}{\text{Accertamenti di competenza (Titolo 1 + 3)}}$	79,30%	82,88%	<b>83,85</b>

VELOCITA' DI GESTIONE DELLA SPESA CORRENTE		2019	2020	2021
Velocità di gestione spesa corrente =	$\frac{\text{Pagamenti di competenza (Tit. 1)}}{\text{Impegni di competenza (Tit. 1)}}$	73,00%	63,90%	<b>73,01%</b>

Gli indici denominati la "velocità di riscossione" e la "velocità di gestione della spesa corrente", misurano, rispettivamente, la capacità dell'ente di trasformare in liquidità situazioni creditorie vantate nei confronti di terzi e quanta parte degli impegni della spesa corrente trova, nel corso dell'anno, trasformazione nelle ulteriori fasi della spesa, quali la liquidazione, l'ordinazione e il pagamento. Si riscontrano per entrambe percentuali medio/elevate dove di mostra un trend positivo per la riscossione delle entrate proprie.

### 2.2.3 Risultato d'amministrazione 2021 e analisi dell'avanzo applicato all'esercizio

L'esercizio 2021 si è chiuso con un avanzo d'amministrazione pari ad Euro 27.785.265,66.

Il risultato d'amministrazione è così composto:

<b>RISULTATO D'AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2021</b>	<b>27.785.265,66</b>
<b>di cui parte accantonata:</b>	
- Fondo crediti dubbia esigibilità;	17.891.863,26
- Fondo anticipazione liquidità;	0,00
- Fondo perdite società partecipate;	0,00
- Fondo contenzioso;	2.190.847,03
- Altri accantonamenti;	4.278.745,56
<b>Totale</b>	<b>24.361.455,85</b>
<b>di cui parte vincolata:</b>	
- Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili;	639.310,00

- Vincoli derivanti da trasferimenti;	1.924.139,46
- Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui;	12.151,90
- Vincoli formalmente attribuiti dall'ente;	0,00
- Altri vincoli;	0,00
<b>Totale</b>	<b>2.575.601,36</b>
<b>di cui parte destinata agli investimenti:</b>	
<b>Totale</b>	<b>18.299,68</b>
<b>di cui parte libera:</b>	
<b>Totale</b>	<b>829.908,77</b>

Nelle tabelle seguenti viene presentato l'utilizzo effettuato nel corso dell'anno dell'avanzo/disavanzo relativo agli anni precedenti. A tal proposito, si ricorda che l'avanzo determinato con il rendiconto dell'anno deve essere prioritariamente utilizzato per la copertura di debiti fuori bilancio, per i provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri, per il finanziamento delle spese di investimento e, solo come ipotesi residuale, per il finanziamento delle spese correnti a carattere non ripetitivo. Allo stesso modo, nel caso di risultato negativo, l'ente deve provvedere al suo recupero attraverso l'applicazione al bilancio corrente. L'utilizzo dell'avanzo nel triennio 2019/2021 è riassunto nella seguente tabella:

AVANZO 2018 APPLICATO NEL 2019	AVANZO 2019 APPLICATO NEL 2020	AVANZO 2020 APPLICATO NEL 2021
2.781.067,73	2.400.400,86	<b>6.052.307,72</b>

Si segnala inoltre come l'utilizzo dell'avanzo d'amministrazione sia avvenuto nel rispetto delle disposizioni previste dall'art. 187 del D.Lgs. n. 267/2000.

QUOTA DI AVANZO 2020 APPLICATO NELL'ESERCIZIO	
Avanzo Accantonato applicato per Spese Correnti non ripetitive	110.700,00
Avanzo Vincolato applicato per Spese Correnti non ripetitive	3.650.335,00
Avanzo Destinato applicato per Investimenti	1.737.000,00
Avanzo libero applicato per debiti fuori bilancio	0,00
Avanzo libero applicato per salvaguardia equilibri	0,00
Avanzo libero applicato per Investimenti	338.000,00
Avanzo libero applicato per spese correnti non ripetitive	216.272,72
Avanzo libero applicato per l'estinzione anticipata prestiti	0,00
<b>TOTALE AVANZO APPLICATO</b>	<b>6.052.307,72</b>

QUOTA DI AVANZO 2020 APPLICATO NELL'ESERCIZIO	
Avanzo applicato a Spese Correnti	3.977.307,72
Avanzo applicato a Spese Capitale	2.075.000,00
<b>TOTALE AVANZO APPLICATO</b>	<b>6.052.307,72</b>

## 2.2.4 L'Analisi dell'entrata

La gestione dell'entrata per l'anno 2021, in termini di stanziamenti, accertamenti e riscossioni, è riepilogata per titoli nella seguente tabella:

ENTRATE PER TITOLI	STANZIAMENTI 2021	ACCERTAMENTI 2021	RISCOSSIONI 2021
Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	39.177.590,63	42.818.719,01	35.685.562,01
Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	13.482.907,50	12.174.548,00	10.512.780,60
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie	17.832.170,89	16.701.689,36	14.223.644,40
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	15.765.463,72	6.180.867,54	4.342.347,94
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	8.000.000,00	7.159.776,52	3.704.515,24
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	6.400.000,00	6.400.000,00	6.400.000,00
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	16.000.000,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro	77.217.329,00	10.404.050,85	10.267.614,70
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>193.875.461,74</b>	<b>101.839.651,28</b>	<b>85.136.464,89</b>

Ai fini della presente analisi è utile considerare anche i presenti indicatori di autonomia:

INDICATORI DI AUTONOMIA		2019	2020	2021
Autonomia finanziaria =	$\frac{\text{Titolo 1 + 3}}{\text{Titolo 1 + 2 + 3}}$	92,60%	76,17%	<b>83,02%</b>
Autonomia impositiva =	$\frac{\text{Titolo 1}}{\text{Titolo 1 + 2 + 3}}$	71,14%	54,10 %	<b>59,72%</b>

L'indice di autonomia finanziaria, che evidenzia la capacità dell'ente di acquisire autonomamente le disponibilità per il finanziamento della spesa senza il ricorso ai trasferimenti di parte corrente, si attesta per il Comune su percentuali molto vicine all'unità.

Dall'indice di autonomia impositiva si evidenzia quanta parte delle entrate correnti sia riconducibile al gettito tributario (per il Comune parliamo di circa 62% di media aritmetica semplice nel triennio).

Gli indici di autonomia impositiva e finanziaria sono in aumento rispetto all'anno 2020, anche se in trend negativo nel triennio, a seguito dell'emergenza epidemiologica covid 19 ancora in corso, che ha comportato rispetto all'anno 2019:

- una diminuzione dell'Entrate tributarie;
- un aumento dei contributi da parte dello Stato e da altri Enti.

Oltre agli indicatori di autonomia è utile analizzare anche i seguenti indicatori di carattere finanziario:

INDICATORI FINANZIARI		2019	2020	2021
Pressione finanziaria =	$\frac{\text{Titolo 1 + 2}}{\text{Popolazione}}$	1.394,49	1.559,09	<b>1.577,77</b>
Pressione tributaria =	$\frac{\text{Titolo 1}}{\text{Popolazione}}$	1.263,14	1.080,26	<b>1.227,42</b>
Intervento erariale =	$\frac{\text{Titolo 2}}{\text{Popolazione}}$	131,35	475,83	<b>348,99</b>

	Popolazione			
--	-------------	--	--	--

Gli indici di pressione finanziaria e tributaria permettono di valutare l'impatto medio delle politiche finanziarie e fiscali sulla popolazione.

Come riscontrabile dalla tabella e in linea con il programma di mandato, la politica del Comune è tendere a una progressiva diminuzione delle stesse pur in presenza di un intervento erariale (indici di intervento da Amministrazioni pubbliche) e di entità media dei trasferimenti da parte dello Stato e della Regione per singolo cittadino in costante contenimento.

Nell'anno 2021 si assiste ad una diminuzione dell'indice di pressione tributaria rispetto all'anno 2019 pre-covid 19. Ciò è dovuto a politiche messe in atto dall'Amministrazione, tese alla riduzione del prelievo fiscale su famiglie imprese in difficoltà a seguito dell'emergenza epidemiologica "Covid-19".

Nel corso dell'anno 2021, l'indice di interventi erariale è diminuito a causa della diminuzione dei fondi straordinari erogati dallo Stato e da altri Enti per il superamento dell'emergenza epidemiologica Covid-19 ancora in corso.

#### **2.2.4.1 Le Entrate tributarie**

L'art. 1, commi 738 della legge n. 160 del 2019 dispone che l'imposta municipale propria (IMU) è disciplinata dalle disposizioni di cui ai commi da 739 a 783 della medesima legge n. 160.

L'art. 1, comma 780 della legge n. 160 del 2019 dispone l'abrogazione a decorrere dall'anno 2020, delle disposizioni concernenti l'istituzione e la disciplina dell'imposta comunale unica (IUC), limitatamente alle disposizioni riguardanti la disciplina dell'IMU e della TASI, fermo restando quelle riguardanti la TARI.

L' art. 1 comma 26 della Legge 208/2015 ha disposto la sospensione dell'efficacia delle deliberazioni degli enti locali in cui prevedono aumenti di tributi e delle addizionali rispetto ai livelli di aliquote o tariffe applicabili per gli anni 2015,2016 e 2017, e si conferma anche per l'anno 2020, con esclusione della TARI e della COSAP, il canone di occupazione di spazi ed aree pubbliche.

Con decorrenza 1° gennaio 1999 i Comuni, hanno la facoltà, con regolamento adottato ai sensi dell'art. 52 del D.Lgs 446/1997, di disporre che l'occupazione sia permanente che temporanea di spazi ed aree pubbliche appartenenti al proprio demanio o patrimonio indisponibile, venga assoggettata ad un canone, in alternativa alla tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche. Il canone ha natura di entrata patrimoniale, come chiarito dal Ministero delle Finanze con propria circolare n.256 del 3 novembre 1998 e la sua applicazione ha carattere alternativo rispetto alla tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche. Il Comune di Riccione ha deliberato la sostituzione della Tassa occupazione suolo pubblico (Tosap) in Canone (Cosap) con atto di Consiglio n. 11 del 21 aprile 2016. Con la conversione in legge del decreto 24 aprile 2017, n. 50, l'imposta di soggiorno è stata esclusa dal novero dei tributi sottoposti al blocco degli aumenti introdotto dalla legge di stabilità 2016 e confermato per il 2017 dalla legge 11 dicembre 2016 n. 232 (legge di bilancio 2017).

La nuova disposizione contenuta nell'art. 4, comma 7, del decreto elimina il blocco e consente di istituire per la prima volta l'imposta di soggiorno, ovvero di modificare le misure del tributo se già istituito. Le tariffe dell' imposta di soggiorno, con Deliberazione di Giunta Comunale n.208 del 28.12.2017 sono state rimodulate e con Deliberazione di Giunta Comunale n. 62 del 28/02/2018 si è stabilita la decorrenza delle nuove tariffe a partire dal 01/05/2018. Con deliberazione del Consiglio Comunale n.04 del 28.03.2018 è stato modificato il regolamento disciplinante l' imposta di soggiorno;

Le tariffe deliberate con G.C. 62 del 28.02.2018 sono state confermate anche per il 2020.

#### **- I.M.U.**

Per l'anno 2021 sono confermate le aliquote approvate nell'anno 2020:

1) *Deliberazione del Consiglio comunale n. 16 del 24.09.2020 avente ad oggetto: Approvazione aliquote imu anno 2020;*

2) *Deliberazione del Consiglio comunale n. 17 del 24.09.2020 avente ad oggetto: Approvazione regolamento imu*

3) *Deliberazione della Giunta comunale n. 249 del 28.09.2020 avente ad oggetto: Aree fabbricabile: Approvazione valori venali di riferimento anno 2020;*

4) *Deliberazione del Consiglio comunale n. 18 del 24.09.2020 avente ad oggetto: Modifica al regolamento delle entrate.*

Il gettito è stato pari a Euro **19.104.751,01** con una variazione di Euro **110.923,84** rispetto alla somma accertata nel rendiconto 2020.

L'andamento del gettito nel corso dell'anno è risultato di fatto in aumento rispetto a quello degli anni precedenti:

<b>I.C.I./I.M.U.</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Accertamenti</b>	16.798.816,52	18.993.827,17	<b>19.104.751,01</b>
<b>Riscossioni</b>	15.900.076,70	18.081.201,55	<b>18.704.751,01</b>

La differenza tra le somme accertate e quelle riscosse sono da imputare alla distribuzione delle scadenze di versamento sull'arco annuale.

Per una maggiore analisi dell'imposta si propongono i seguenti indicatori di congruità:

<b>CONGRUITA' DELL'I.M.U.</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<u>Proventi I.M.U.</u> N° unità immobiliari	341,70	386,35	<b>380,98</b>
<u>Proventi I.M.U.</u> N° famiglie + n° imprese	1017,43	1.161,13	<b>1.128,92</b>

#### **- TASI**

La Legge di Bilancio 2020, ha previsto l'abolizione dell'Imposta unica comunale (IUC) nelle sue componenti relative all'Imposta municipale propria (IMU) ed al Tributo sui servizi indivisibili (TASI), e l'unificazione delle due imposte nella nuova IMU.

<b>TASI</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Accertamenti</b>	2.110.000,00	-	-
<b>Riscossioni</b>	2.025.125,69	-	-

#### **- Imposta di pubblicità e diritti sulle pubbliche affissioni**

L'andamento del gettito nel corso dell'anno è risultato decrescente rispetto a quello degli

anni precedenti come risulta dalla seguente tabella:

<b>Pubblicità e pubbliche affissioni</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Accertamenti</b>	1.163.950,00	930.000,00	<b>1.207.850,00</b>
<b>Riscossioni</b>	37.843,68	-	<b>231.002,81</b>

#### **- TARI**

L'andamento del gettito nel corso dell'anno è risultato in aumento rispetto all'anno precedente anche se non ancora ai livelli dell'anno pre-covid 2019 come risulta dalla seguente tabella:

<b>TARI</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Accertamenti</b>	14.829.913,00	12.890.000,00	<b>13.998.209,00</b>
<b>Riscossioni</b>	12.897.259,15	11.378.458,52	<b>12.748.748,35</b>

Il trend storico mostra una migliore capacità di riscossione da parte dell'Ente.

#### **- Addizionale IRPEF**

L'Ente non riscuote l'addizionale IRPEF.

#### **- Imposta di soggiorno**

Il gettito risulta in aumento rispetto all'esercizio precedente e in riallineamento ai valori pre-covid 2019.

<b>Imposta di soggiorno</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Accertamenti</b>	4.350.000,00	2.450.000,00	<b>3.309.553,00</b>
<b>Riscossioni</b>	3.893.680,15	2.433.811,90	<b>3.186.834,47</b>

#### **- Proventi per i permessi a costruire**

Le somme complessivamente accertate e incassate sono in linea con le previsioni del P.R.G. vigente.

L'andamento del gettito nel triennio è il seguente:

<b>Permessi a costruire</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Accertamenti</b>	3.350.000,00	2.350.000,00	<b>4.438.193,98</b>
<b>Riscossioni</b>	3.292.284,55	2.226.321,42	<b>4.054.683,80</b>

## 2.2.4.2 Le Entrate da trasferimenti correnti

### - Trasferimenti dallo Stato

Nel rispetto di quanto anche comunicato sul sito Internet del Ministero dell'Interno, l'ente nel corso del 2021 ha accertato i principali trasferimenti statali tra i quali:

<b>Entrate da trasferimenti correnti dallo STATO</b>	<b>Importo 2021</b>
TIROCINI DI ORIENTAMENTO, FORMAZIONE E INSERIMENTO O REINSERIMENTO FINALIZZATI ALL'INCLUSIONE SOCIALE, ALL'AUTONOMIA PERSONALE E ALLA RIABILITAZIONE - SPESA: 7113.00.03 - IMP. 192	100.000,00
SERVIZIO GESTIONE DI ACCOGLIENZA INTEGRATA (SAI) - AGGIUDICAZIONE PROVVISORIA - SPESA: 6426.00.02 - IMP. 308	384.571,73
VERSAMENTO DEI CORRISPETTIVI INCASSATI PER IL RILASCIO DELLE CIE DAL MINISTERO DELL'INTERNO	2.100,00
TRASFERIMENTI STATALI COMPENSATIVI MINOR GETTITO IMU	69.266,61
CONTRIBUTO RISTORO GETTITO TASI	84.523,19
FONDO POVERTA' NAZIONALE	605.101,73
CONTRIBUTO STIMA GETTITO ICI 2009 E 2010 ART. 3 COMMA 3 DPCM 10 MARZO 2017	102.078,77
TRASFERIMENTI COMPENSATIVI MINOR GETTITO COSAP/TOSAP	394.951,79
FONDO STATALE PER FUNZIONI FONDAMENTALI	134.730,24
TRASFERIMENTI COMPENSATIVI RISTORO PER RIDUZIONE GETTITO IMU	27.466,56
TRASFERIMENTO COMPENSATIVO IMU SETTORE TURISTICO 2021	325.748,64
RISORSE PER CENTRI ESTIVI A CONTRASTARE LA POVERTA'	70.102,69
FONDO SOLIDARIETA' ALIMENTARE	146.940,50
FONDO PER LA CONCESSIONE RIDUZIONE TARI	1.264.770,82
D.D.G. N. 150 DEL 01/09/2021 DI APPROVAZIONE DELL'ELENCO DEI BENEFICIARI DELLA MISURA PREVISTA DAL DECRETO DEL MINISTRO	9.204,87
CONTRIBUTO DA MINISTERO PER INDENNITA' ORDINE PUBBLICO EMERGENZA COVID	6.852,79
TRASFERIMENTI COMPENSATIVI IMU COD. ATECO E IMU ZONA ROSSA	91.710,15
CONTRIBUTO ASPETTATIVA SINDACALE ANNO 2021	36.482,70
trasferimenti compensativi IMU	131.484,15
TRASFERIMENTO AI COMUNI PER PARTECIPAZIONE ALLA LOTTA CONTRO L'EVASIONE FISCALE	895,42
Accertamento annullato	0,00
TRASFERIMENTO COMPENSATIVO IMPOSTA DI SOGGIORNO	1.224.532,97
RESTITUZIONE CONTRIBUTO AGES 2020 VERSATA IN ECCESSO	7.527,34
Ristoro per la riduzione di gettito dell'imposta di soggiorno, contributo di soggiorno e contributo di sbarco di cui all'art. 25 del D.L. 41/2021 e	
all'art. 55 del D.L. 73/2021 - quota residua	205.219,43
CONTRIBUTI DA MINISTERO PER EMERGENZA COVID	10.868,00
CONTRIBUTO STATO PER MUTUI IMPIANTISTICA SPORTIVA	28.840,42
Fondo per ristorare le imprese esercenti i servizi di trasporto scolastico perdite emergenza Covid-19	3.617,27
	5.469.588,78



### **- Trasferimenti dalla Regione**

Con riferimento ai Trasferimenti regionali, l'entrate accertate sono state le seguenti:

<b>Entrate da trasferimenti correnti dalla REGIONE</b>	<b>Importo 2021</b>
Contributo per piani di zona (Fondo Sociale Locale)	183.761,46
Contributo per conciliazione vita-lavoro - lavoratori disabili	160.275,00
Contributo al nido con la Regione	113.741,30
Contributo SMART WORKING E INNOVAZIONE AZIENDALE	5.768,00
Trasf.ti sulle concessioni statali di beni del demanio marittimo	53.388,63
Contributi sistema integrato serv.educativi prima infanzia	47.180,06
Contributo inquilini moroso incolpevoli L124/2013	45.281,84
Contributo per tariffe agevolate abbonamento trasporto	24.494
Contributo per qualificazione servizio Polizia Locale	5.555,00
Contributi Assemblea legislativa per progetto concittadini	1.000,00
Trasferimento risorse finanziarie regionali quali ristoro vincolato per far fronte alle spese di gestione degli impianti	16.685,00
Contributi sostegno disabili mobilità casa-lavoro	29.554,89
Contributo Regionale per progetto BORGIO ANTICO RICCIONE PAESE	28.922,63
FONDO RER – Promozione azioni e interventi per indipendenza abilitativa donne vittime di violenza	16.857,47
Servizio di Formazione e Supporto Giuridico al Servizio Sociale Territoriale ed Ufficio di Piano del distretto ANNO 2021	1.162.803,66
Trasferimento per compensi spettanti al personale di protezione civile	14.304,35
Trasferimenti per compartecipazione "SOTTO IL SOLE DI RICCIONE - DEEJAY & RICCIONE ESTATE 2021"	120.000,00
SERV. TURISTICI DI BASE RELATIVI ALL'ACCOGLIENZA, INIZIATIVE DI ANIMAZ. E INTRATT. TURISTICO, INIZIATIVE DI PROMOZ. TUR. DI INTERESSE LOC. E VALORIZZ. TURISTICA	164.000,00
Contributo regionale piano bibliotecario l.r.18/2000	7.000,00
DGR ER 2031/2020 E SS.MM.II. – Fondo per il sostegno all'accesso alle abitazioni in locazione	611.366,73
Contributo per la rinegoziazione delle locazioni esistenti	30.000,00
Contributo dei progetti di Festival	9.000,00
<b>Totale</b>	<b>2.850.940,02</b>

### **- Trasferimenti da Organismi Comunitari**

Con riferimento ai Trasferimenti da organismi comunitari, le principali entrate accertate sono state le seguenti:

<b>Entrate da trasferimenti correnti da ORGANISMI COMUNITARI</b>	<b>Importo 2021</b>
Da Fondo Sociale Europeo per spese di personale servizi sociali	40.140,37
<b>Totale</b>	<b>40.140,37</b>

### 2.2.4.3 Le Entrate extratributarie

Tra le principali entrate relative al titolo 3 si segnalano:

#### - **Canoni di concessione servizio idrico**

L'andamento del gettito nel corso dell'anno è risultato costante rispetto a quello degli anni precedenti come risulta dalla seguente tabella:

Canoni di depurazione	2019	2020	2021
Accertamenti	428.029,00	428.029,00	<b>427.146,40</b>
Riscossioni	428.029,00	428.029,00	<b>427.146,40</b>

#### - **Sanzioni amministrative del Codice della Strada (art. 208)**

L'andamento del gettito nel corso dell'anno è risultato in aumento rispetto a quello degli anni precedenti come risulta dalla seguente tabella:

Sanzioni amministrative	2019	2020	2021
Accertamenti	1.197.593,48	2.336.503,82	<b>2.582.350,84</b>
Riscossioni	1.133.531,55	2.046.979,21	<b>2.580.749,79</b>

#### - **COSAP (Canone occupazione spazi ed aree pubbliche)**

L'andamento del gettito nel corso dell'anno è risultato di fatto in diminuzione rispetto a quello degli anni precedenti come risulta dalla seguente tabella:

COSAP	2019	2020	2021
Accertamenti	854.145,00	270.000,00	<b>775.302,00</b>
Riscossioni	263.098,65	63.897,58	<b>468.444,04</b>

#### - **Utili netti di aziende speciali e partecipate, dividendi di società**

L'andamento del gettito nel corso dell'anno è risultato fortemente in aumento rispetto a quello degli anni precedenti come risulta dalla seguente tabella:

Utili	2019	2020	2021
Accertamenti	197.365,57	3.743.142,01	<b>3.536.601,81</b>
Riscossioni	197.057,17	3.743.142,01	<b>3.536.601,81</b>

#### - **altre entrate extratributarie**

Sono, infine, da segnalare alcune entrate che rivestono particolare interesse per l'entità della somma. In particolare:

- Proventi rette asili nido e mensa scuola elementare, trasporto scolastico, centri estivi, casa di riposo: € 1.469.700,99
- Proventi dei parcometri: €1.722.253,56
- Canone esercizio gas metano, € 1.281.000,00

L'andamento del gettito nel corso dell'anno è risultato in diminuzione rispetto a quello degli anni precedenti come risulta dalla seguente tabella:

<b>Altre entrate extratributarie</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Accertamenti</b>	5.074.666,34	3.608.965,34	<b>4.472.954,55</b>
<b>Riscossioni</b>	4.810.081,22	3.409.980,57	<b>4.208.122,39</b>

#### **2.2.4.4 Entrate in conto capitale**

I principali importi del Titolo 4 sono riportati nella tabella che segue:

<b>Entrate da trasferimenti di CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Contributi agli investimenti	4.646.611,68	3.079.210,81	<b>1.638.564,70</b>
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	2.486.047,92	317.257,95	<b>85.037,31</b>
Altre entrate in conto capitale	4.567.238,03	2.355.000,00	<b>4.457.265,53</b>
<b>Totale</b>	<b>11.699.897,63</b>	<b>5.751.468,76</b>	<b>6.180.867,54</b>

#### **2.2.4.5 Le Entrate per accensioni di mutui e prestiti**

Con riferimento al titolo 6, infine, si segnala che sono stati contratti mutui per complessivi Euro. 6.400.000,00

<b>Entrate per ACCENSIONE MUTUI E PRESTITI</b>	<b>Importo 2021</b>
RESTYLING PASSEGGIATA GOETHE E SHAKESPEARE- (Cassa Depositi e Prestiti)	1.150.000,00
SCUOLA ELEMENTARE VIA CAPRI - (Unicredit Spa)	1.000.000,00
RIQUALIFICAZIONE CENTRO STUDI - (Cassa Depositi e Prestiti)	700.000,00
MANUTENZIONE STRADE GEAT ANNO 2021 - (Cassa Depositi e Prestiti)	1.712.500,00
REALIZZAZIONE MUSEO DEL TERRITORIO - (Cassa Depositi e Prestiti)	1.131.500,00
RIQUALIFICAZIONE VIALE FINALE LIGURE - (Cassa Depositi e Prestiti)	706.000,00
<b>Totale</b>	<b>6.400.000,00</b>

rivolgendosi ai seguenti istituti:

- Cassa Depositi e Prestiti per Euro 5.400.000,00
- Unicredit Spa per Euro 1.000.000,00

## 2.2.5 L'Analisi della Spesa

Con riferimento alla spesa, la tabella seguente riepiloga gli importi impegnati per ciascun titolo, evidenziando il trend storico triennale per ciascun titolo, rappresentato dai seguenti importi:

SPESE PER TITOLI	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021
Titolo 1 - Spese correnti	57.318.846,98	58.128.402,76	<b>62.865.139,28</b>
Titolo 2 - Spese in conto capitale	11.773.848,96	10.230.940,94	<b>11.121.918,16</b>
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	5.994.243,01	6.014.686,15	<b>6.400.000,00</b>
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	6.317.927,55	3.302.224,69	<b>6.680.403,46</b>
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	1.308.925,24	3.673.030,89	<b>0,00</b>
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	102.436.443,68	33.943.553,39	<b>10.404.050,85</b>
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>185.150.235,42</b>	<b>115.292.838,82</b>	<b>97.471.511,75</b>

Le **spese correnti** possono essere analizzate nel trend triennale secondo il seguente riepilogo:

TITOLO 1 - MISSIONI	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	12.553.701,42	12.394.504,31	<b>12.450.069,07</b>
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	4.300.282,69	4.509.424,37	<b>4.532.571,14</b>
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	5.795.549,42	5.695.225,02	<b>5.509.187,31</b>
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.497.386,90	1.200.912,17	<b>1.645.648,81</b>
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.217.501,65	1.137.401,57	<b>1.311.111,22</b>
MISSIONE 07 - Turismo	4.110.914,64	2.672.102,11	<b>3.131.114,96</b>
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	631.947,53	852.306,86	<b>784.294,08</b>
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	14.537.709,67	14.634.994,45	<b>15.126.788,32</b>
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	4.643.070,76	5.517.245,01	<b>5.149.783,40</b>
MISSIONE 11 - Soccorso civile	84.842,59	58.185,53	<b>58.006,81</b>
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7.548.374,95	9.017.091,16	<b>12.468.242,67</b>
MISSIONE 13 - Tutela della salute	1.216,63	43.792,84	<b>42.517,27</b>
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	284.199,35	304.808,48	<b>522.665,53</b>
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	7.120,00	0,00	<b>2.070,00</b>
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	89.111,17	46.496,48	<b>45.082,00</b>
MISSIONE 50 - Debito pubblico	35.917,61	43.912,40	<b>85.986,69</b>
<b>TOTALE Titolo 1 - Spese correnti</b>	<b>57.318.846,98</b>	<b>58.128.402,76</b>	<b>62.865.139,28</b>

Dall'analisi della precedente tabella si evince l'attenzione posta dall'amministrazione alle seguenti missioni:

-01 Servizi istituzionali, generali e di gestione;

-09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente;

-12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia.

Per conoscere l'entità dei fattori produttivi di carattere corrente acquisiti nel corso del triennio è opportuno procedere all'analisi per macroaggregati, come riportata nella seguente tabella:

<b>TITOLO 1 - MACROAGGREGATI</b>	<b>ANNO 2019</b>	<b>ANNO 2020</b>	<b>ANNO 2021</b>
Redditi da lavoro dipendente	16.711.296,36	16.038.355,46	<b>16.443.970,01</b>
Imposte e tasse a carico dell'ente	837.879,79	855.349,46	<b>860.129,22</b>
Acquisto di beni e servizi	32.908.936,66	33.546.661,65	<b>34.842.414,34</b>
Trasferimenti correnti	3.958.144,81	4.830.368,63	<b>7.320.186,98</b>
Interessi passivi	1.263.963,94	1.222.666,52	<b>1.484.160,35</b>
Altre spese per redditi di capitale	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Rimborsi e poste correttive delle entrate	259.391,36	452.117,00	<b>580.725,63</b>
Altre spese correnti	1.379.234,06	1.182.884,04	<b>1.333.552,75</b>
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE</b>	<b>57.318.846,98</b>	<b>58.128.402,76</b>	<b>62.865.139,28</b>

L'analisi per missioni può essere condotta anche con riferimento alle **spese in conto capitale**, quali:

<b>TITOLO 2 - MISSIONI</b>	<b>ANNO 2019</b>	<b>ANNO 2020</b>	<b>ANNO 2021</b>
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	964.215,68	1.045.794,77	<b>1.848.857,76</b>
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	97.696,70	193.195,45	<b>104.768,22</b>
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	2.056.192,34	1.859.141,29	<b>1.773.534,51</b>
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	86.315,04	230.659,21	<b>34.433,45</b>
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	503.674,46	160.667,08	<b>176.659,51</b>
MISSIONE 07 - Turismo	61.022,96	13.250,00	<b>14.141,38</b>
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	93.770,14	50.000,00	<b>170.000,00</b>
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	766.914,05	810.255,04	<b>246.723,78</b>
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	6.570.077,04	5.814.482,64	<b>6.589.607,09</b>
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	573.970,55	53.495,46	<b>163.192,46</b>
<b>TOTALE Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>	<b>11.773.848,96</b>	<b>10.230.940,94</b>	<b>11.121.918,16</b>

Gli investimenti maggiori sono stati convogliati sulle seguenti missioni:

- 01 'Servizi istituzionali ,generali di gestione
- 04 'Istruzione e diritto allo studio'
- 10 'Trasporti e diritto alla mobilità'

per conoscere l'entità dei fattori produttivi di carattere durevole acquisiti nel triennio, si ricorre alle risultanze della seguente tabella:

<b>TITOLO 2 - MACROAGGREGATI</b>	<b>ANNO 2019</b>	<b>ANNO 2020</b>	<b>ANNO 2021</b>
Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	11.656.453,69	9.933.799,22	<b>10.855.967,85</b>
Contributi agli investimenti	23.625,13	247.141,72	<b>95.950,31</b>
Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Altre spese in conto capitale	93.770,14	50.000,00	<b>170.000,00</b>
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>11.773.848,96</b>	<b>10.230.940,94</b>	<b>11.121.918,16</b>

### **2.2.5.1 L'Analisi della spesa per indici**

Per migliorare la capacità informativa dei dati di spesa esposti in bilancio è opportuno ricorrere all'analisi dei seguenti indicatori di carattere generale:

#### **- Rigidità della spesa corrente**

Misura l'entità delle spese fisse (personale e interessi passivi) in rapporto con il totale delle spese correnti, evidenziando il grado di discrezionalità delle possibilità di spesa nel breve periodo.

<b>INDICE DI RIGIDITA' DELLA SPESEA CORRENTE</b>		<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Rigidità della spesa corrente =	$\frac{\text{Personale} + \text{Interessi}}{\text{Titolo 1 Spesa}}$	31,36%	29,69%	<b>28,52%</b>

#### **- Incidenza degli interessi passivi sulle spese correnti**

Misura la rigidità di spesa corrente connessa alle politiche di investimento poste in essere nei precedenti anni. La sua modifica è connessa ad interventi di natura strutturale sul debito.

<b>INDICE DI INCIDENZA DEGLI INTERESSI PASSIVI SULLE SPESE CORRENTI</b>		<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Incidenza II.PP. sulle spese correnti =	$\frac{\text{Interessi passivi}}{\text{Titolo 1 spesa}}$	2,20%	2,10%	<b>2,36</b>

#### **- Incidenza delle spese del personale sulle spese correnti**

Misura la rigidità di spesa corrente relativa alla spesa per il personale.

<b>INDICE DI INCIDENZA DELLE SPESE DEL PERSONALE SULLE SPESE CORRENTI</b>		<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Incidenza del personale sulle spese correnti =	$\frac{\text{Personale}}{\text{Titolo 1 spesa}}$	29,15%	27,59%	<b>26,16%</b>

### **- Spesa media del personale**

Evidenzia la spesa corrente media per dipendente dell'ente.

<b>INDICE DI SPESA MEDIA PER IL PERSONALE</b>		<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Spesa media per il personale =	$\frac{\text{Spesa del personale}}{\text{N}^\circ \text{ dipendenti}}$	37.385,45	36.041,25	<b>36.787,40</b>

### **- Percentuale di copertura delle spese correnti con trasferimenti dello Stato e di altri enti del settore pubblico allargato**

Misura la compartecipazione dello Stato e degli altri enti al finanziamento delle spese di carattere corrente dell'ente.

<b>INDICE DI COPERTURA DELLE SPESE CORRENTI CON TRASFERIMENTI</b>		<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Copertura spese correnti con trasferimenti =	$\frac{\text{Titolo 2 entrata}}{\text{Titolo 1 spesa}}$	10,71%	28,70%	<b>19,37</b>

L'aumento dell'indice è dovuto ai trasferimenti ricevuti per il superamento dell'emergenza epidemiologica in corso Covid-19.

### **- Spesa corrente pro capite**

Misura la spesa dell'ente per attività ordinaria, rapportata al numero dei cittadini.

<b>INDICE DI SPESA CORRENTE PRO CAPITE</b>		<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Spesa corrente pro capite =	$\frac{\text{Titolo 1 spesa}}{\text{N}^\circ \text{ abitanti}}$	1.619,09	1.657,83	<b>1.802,07</b>

### **- Spesa in conto capitale pro capite**

Misura la spesa dell'ente per investimento, rapportata al numero dei cittadini.

<b>INDICE DI SPESA IN CONTO CAPITALE PRO CAPITE</b>		<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Spesa in c/capitale pro capite =	$\frac{\text{Titolo 2 spesa}}{\text{N}^\circ \text{ abitanti}}$	332,57	291,79	<b>318,82</b>

#### **2.2.5.2 L'Analisi della spesa per servizi**

Per effettuare una compiuta analisi sulla gestione è necessario procedere alla valutazione dei servizi resi dall'ente in termini di attività, di spesa e di eventuale capacità di copertura delle spese dirette attraverso entrate specifiche.

Attraverso l'analisi dei principali indicatori di output, di efficienza e di efficacia correlati a ciascun servizio in ottica triennale, è possibile evidenziare taluni aspetti sull'efficienza, efficacia, economicità e qualità, così come evidenziati nelle successive tabelle:

<b>Servizi connessi agli organi istituzionali (missione 1 programma 1)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
B) Costo totale diretto	553.424,06	600.338,36	<b>639.323,77</b>
F) Popolazione	35.402	35.063	<b>34.885</b>
Efficienza = B / F	15,63	17,12	<b>18,33</b>

<b>Amministrazione generale (missione 1 programmi 2-3-4-5)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
B) Costo totale diretto	5.088.138,47	4.815.356,78	<b>4.825.357,35</b>
D) Popolazione	35.402	35.063	<b>34.885</b>
Efficienza = B / D	143,72	137,33	<b>138,32</b>

<b>Servizio elettorale (missione 1 programma 7)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
B) Costo totale diretto	156.091,80	155.994,95	<b>101.480,95</b>
G) Popolazione	35.402	35.063	<b>34.885</b>
Spesa pro capite = B / G	4,42	4,45	<b>2,90</b>

<b>Servizi connessi all'ufficio tecnico comunale (missione 1 programma 6)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
B) Costo totale diretto	3.259.896,97	3.257.067,05	<b>3.481.262,</b>
I) Popolazione	35.402	35.063	<b>34.885</b>
Efficienza = B / I	92,08	92,89	<b>99,79</b>

<b>Servizi di anagrafe e di stato civile (missione 1 programma 7)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
B) Costo totale diretto	543.982,02	509.993,52	<b>414.967,75</b>
E) Popolazione	35.402	35.063	<b>34.885</b>
Efficienza = B / E	15,36	14,54	<b>11,89</b>

<b>Servizio statistico (missione 1 programma 8)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
B) Costo totale diretto	462.898,58	451.642,87	<b>455.852,64</b>
G) Popolazione	35.402	35.063	<b>34.885</b>
Efficienza = B / G	13,07	12,88	<b>13,06</b>

<b>Polizia locale e amministrativa (missione 3 programma 1)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
B) Costo totale diretto	4.255.231,89	4.461.841,12	<b>4.530.342,20</b>
G) Popolazione	35.402	35.063	<b>34.885</b>
Efficienza = B / G	120,19	127,25	<b>129,86</b>

<b>Protezione civile, pronto intervento, ecc. (missione 11 programma 1 e 2)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
B) Costo totale diretto	84.842,59	58.185,53	<b>58.006,81</b>
D) Popolazione	35.402	35.063	<b>34.885</b>
Efficienza = B / D	2,39	1,66	<b>1,66</b>

<b>Istruzione primaria e secondaria inferiore (missione 4 programma 2)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
B) Costo totale diretto	321.376,99	374.197,40	<b>376.802,40</b>
D) Popolazione	35.402	35.603	<b>34.885</b>
Efficienza = B / D	9,07	10,51	<b>10,80</b>



<b>Servizi necroscopici e cimiteriali (missione 12 programma 9)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
B) Costo totale diretto	15.880,19	15.560,00	<b>15.423,00</b>
C) Popolazione	35.402	35.063	<b>34.885</b>
Efficienza = B / C	0,45	0,44	<b>0,44</b>

<b>Nettezza urbana (missione 9 programma 3)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
B) Costo totale diretto	12.127.824,90	12.198.297,66	<b>12.439.077,28</b>
C) Popolazione	35.402	35.063	<b>34.885</b>
Efficienza = B / C	342,57	347,90	<b>356,57</b>

<b>Viabilità e illuminazione pubblica (missione 10 programma 5)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
B) Costo totale diretto	4.080.813,97	4.835.674,02	4.441.214,69
C) Popolazione	35.402	35.063	<b>34.885</b>
Efficienza = B / C	115,27	137,91	<b>127,31</b>

<b>Asili nido</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
A) Provento totale	508.878,06	407.976,56	<b>497.799,06</b>
B) Costo totale diretto	1.055.725,19	895.968,08	<b>950.129,47</b>
Copertura del servizio in percentuale	48,20%	47,19%	<b>52,39%</b>
C) Numero domande soddisfatte	130	107	<b>88</b>
D) Numero domande presentate	130	107	<b>88</b>
E) Numero bambini frequentanti	172	167	<b>153</b>
F) Numero dei nidi	4	4	<b>4</b>
G) Numero posti disponibili	177	177	<b>177</b>
H) Numero addetti inclusi educatori	38	35	<b>49</b>
I) Numero educatori	25	28	<b>36</b>
Efficacia = C / D	1,00	1,00	<b>1,00</b>
Efficienza = B / E	6.137,93	5.365,08	<b>6.210,00</b>
Proventi = A / E	2.958,59	2.442,97	<b>3.253,59</b>
Bambini per educatore = E/I	6,88	5,96	<b>4,25</b>

<b>Scuole materne</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
A) Provento totale	1.045.480,56	1.051.408,10	<b>940.500,07</b>
B) Costo totale diretto	3.004.500,83	2.820.101,57	<b>2.579.371,95</b>
Copertura del servizio in percentuale	34,80	37,28%	<b>36,46%</b>
C) Numero domande soddisfatte	192	179	<b>180</b>
D) Numero domande presentate	192	179	<b>180</b>
E) Numero bambini frequentanti	473	479	<b>475</b>
F) Numero delle scuole materne	4	4	<b>4</b>
G) Numero addetti inclusi educatori	N.D.	N.D.	<b>68</b>
H) Numero educatori	N.D.	N.D.	<b>39</b>
Efficacia = C / D	1,00	1,00	<b>1,00</b>
Efficienza = B / E	6.352,01	5.887,48	<b>5.430,26</b>
Proventi = A / E	2.210,32	2.195,01	<b>1.980,00</b>
Bambini per educatore = E/H	N.D.	N.D.	<b>1,74</b>

<b>Scuole elementari/ Mense</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
A) Provento totale	647.638,44	346.628,46	<b>546.745,13</b>
B) Costo totale diretto	956.785,53	838.747,60	<b>642.993,26</b>
Copertura del servizio in percentuale	59,03%	41,33%	<b>85,03</b>
C) Numero domande soddisfatte	1.219	1.240	<b>1.157</b>
D) Numero domande presentate	1.219	1.240	<b>1.157</b>
E) Numero pasti offerti	117.594	72.001	<b>69.784</b>
F) Numero addetti	6	6	<b>6</b>
G) Numero di strutture	6	6	<b>6</b>
H) Numero posti a sedere disponibili	1.211	1.240	<b>1.157</b>
Efficacia = C / D	1,00	1,00	<b>1,00</b>
Efficienza = B / E	8,14	11,65	<b>9,21</b>
Proventi = A / E	5,50	4,81	<b>7,83</b>

<b>Strutture residenziali e ricoveri per anziani</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
A) Provento totale	415.961,36	391.586,75	<b>192.452,68</b>
B) Costo totale diretto	713.823,94	602.929,29	<b>752.857,73</b>
Copertura del servizio in percentuale	58,27%	64,95%	<b>25,56%</b>
C) Numero utenti	52	33	<b>27</b>
D) Numero di addetti	6	6	<b>6</b>
E) Numero di strutture	1	1	<b>1</b>
F) Numero di posti disponibili	20	20	<b>20</b>
G) Numero di utenti al 31.12	30	(servizio sospeso a causa covid-19)	<b>18</b>
H) Popolazione	35.402	35.063	<b>34.885</b>
Spesa pro capite = B / H	20,16	17,19	<b>21,58</b>
Efficacia: G / H	1,5		<b>0,90</b>
Efficienza = B / G	23,79	-	<b>41,82</b>
Proventi: = A / C	13,87	11,86	<b>7,12</b>

<b>Parcheggi</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
A) Provento totale	394.132,23	104.545,00	<b>212.971,50</b>
B) Costo totale diretto	202.825,07	107.607,94	<b>92.483,42</b>
Copertura del servizio in percentuale	194,32%	97,15%	<b>230,28%</b>
F) Popolazione	35.402	35.063	<b>34.885</b>
Spesa pro capite = B / F	5,79	3,07	<b>2,65</b>

<b>Servizio Smaltimento rifiuti</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
A) Provento totale TARI	14.829.013,00	12.890.000,00	13.998.209,00
B) Costo totale	14.829.013,00	12.890.000,00	13.998.209,00
Copertura del servizio in percentuale	100%	100%	100%
C) Popolazione	35.402	35.063	<b>34.885</b>
D) Spesa pro capite = B / F	418,87	367,62	<b>401,26</b>

## 2.3 L'Indebitamento

L'indebitamento è stato oggetto di particolare monitoraggio da parte dell'ente che, a tal riguardo, ha cercato di porre in essere una politica degli investimenti nel rispetto dei limiti di legge imposti dal D. Lgs. 267/2000.

Sotto il profilo strutturale, il ricorso al debito si ripercuote sul bilancio dell'ente per tutta la durata del periodo di ammortamento del finanziamento, e le relative quote di interesse devono trovare copertura in bilancio attraverso la riduzione delle spese correnti o con un incremento delle entrate correnti.

Sebbene l'intera attività di acquisizione delle fonti sia stata predisposta cercando di minimizzare l'impatto in termini di maggiore spesa futura, in molti casi è risultato indispensabile il ricorso all'indebitamento nelle forme riportate nella tabella seguente:

<b>LE ENTRATE ACCERTATE DA ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	<b>ANNO 2019</b>	<b>ANNO 2020</b>	<b>2021</b>
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	5.994.243,01	6.014.686,15	6.400.000,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti</b>	<b>5.994.243,01</b>	<b>6.014.686,15</b>	<b>6.400.000,00</b>

### 2.3.1 Le Fideiussioni rilasciate

I comuni, le province e le città metropolitane possono rilasciare a mezzo di deliberazione consiliare garanzia fideiussoria per l'assunzione di mutui destinati a investimenti e per altre operazioni di indebitamento da parte di aziende da essi dipendenti, da consorzi cui partecipano nonché dalle comunità montane di cui fanno parte, che possono essere destinatari di contributi agli investimenti finanziati da debito, come definiti dall'art. 3, comma 18, lettere g) ed h), della legge 24 dicembre 2003, n. 350.

La garanzia fideiussoria può essere rilasciata anche a favore di terzi che possono essere destinatari di contributi agli investimenti finanziati da debito, come definiti dall'art. 3, comma 18, lettere g) ed h), della legge 24 dicembre 2003, n. 350, per l'assunzione di mutui destinati alla realizzazione o alla ristrutturazione di opere a fini culturali, sociali o sportivi, su terreni di proprietà dell'ente locale, purché siano sussistenti le seguenti condizioni:

- a) il progetto sia stato approvato dall'ente locale e sia stata stipulata una convenzione con il soggetto mutuatario che regoli la possibilità di utilizzo delle strutture in funzione delle esigenze della collettività locale;
- b) la struttura realizzata sia acquisita al patrimonio dell'ente al termine della concessione;
- c) la convenzione regoli i rapporti tra ente locale e mutuatario nel caso di rinuncia di questi alla realizzazione o ristrutturazione dell'opera.

L'ente non ha prestato garanzie fideiussorie.

### 2.3.2 La Capacità di indebitamento residua al 31.12.2021

La capacità di indebitamento costituisce un indice sintetico di natura giuriscostabile che limita le possibilità di indebitamento.

*Il D.Lgs n. 267/2000, all'articolo 204, sancisce che "l'ente locale può assumere nuovi mutui e accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se l'importo annuale degli interessi, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate e a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 12 per cento, per l'anno 2011, l'8 per cento, per gli anni dal 2012 al 2014, e il 10 per cento a decorrere dall'anno 2015, delle entrate relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui".*

Nella tabella sottostante è riportato il calcolo della capacità di indebitamento residuo alla data del 31/12/2021 tenendo conto dei mutui assunti nell'anno 2021

<b>PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>	
<b>ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE</b> <i>(rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui), ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. n. 267/2000</i>	
	<b>IMPORTO</b>
<b>ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE</b>	
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	42.818.719,01
2) Trasferimenti correnti (Titolo II)	12.174.548,00
3) Entrate extratributarie (Titolo III)	16.701.689,36

<b>TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI</b>	<b>71.694.956,37</b>
<b>SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI</b>	
<b><i>Livello massimo di spesa annuale:</i></b>	<b>7.169.495,64</b>
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL;	1.484.160,35
Contributi erariali in c/interessi su mutui	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	0,00
<b><i>Ammontare disponibile per nuovi interessi</i></b>	<b>5.685.335,29</b>
<b>TOTALE DEBITO CONTRATTO</b>	
Debito contratto al 31/12/2020	74.413.318,03
- Rimborso Mutui esercizio in corso	5.996.713,19
+ Nuovi prestiti	6.400.000,00
<b><i>TOTALE DEBITO DELL'ENTE</i></b>	<b>74.816.604,84</b>
<b>DEBITO POTENZIALE</b>	
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti	136.440,89
di cui: garanzie per le quali è stato costituito accantonamento	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento	0,00

L'Ente nel corso dell'esercizio, con deliberazione di Consiglio Comunale 6 del 21/05/2020, in considerazione dell'emergenza epidemiologica COVID-19, si è avvalso della facoltà di rinegoziare i mutui stipulati con Cassa Depositi e Prestiti, previsti con circolare Cdp Spa n.1300 del 23 aprile 2020.

Il Comune di Riccione, con deliberazione di Giunta Comunale n.114 del 11/05/2020 e n.143 del 29/06/2020 ha proceduto, ai sensi del protocollo ABI-ANCI-UPI del 06 aprile 2020, alla sospensione delle quote capitali dei mutui stipulati con gli altri istituti di credito.

Altro dato interessante, per un'ulteriore valutazione della solidità dell'ente, è fornito dal rapporto tra la somma delle spese per interesse e quote capitale dei finanziamenti in corso, rapportata alle entrate di parte corrente.

Tale rapporto misura la percentuale delle entrate correnti destinata alla copertura (in termini di interessi e quota capitale) dei finanziamenti in corso.

$\frac{(\text{Macroaggregato Interessi Passivi}) + (\text{Spese Titolo 3})}{\text{Entrate Correnti (Titoli 1 + 2 + 3)}}$	<b>11%</b>
--	------------

### 3 I PARAMETRI DI DEFICIT STRUTTURALE

L'art. 228, comma 5, del D.Lgs. n. 267/2000 prevede che: "Al rendiconto sono allegati la tabella dei parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale ed il piano degli indicatori e dei risultati di bilancio ...".

Si tratta di una disposizione che assume una valenza informativa di particolare rilevanza finalizzata ad evidenziare difficoltà tali da delineare condizioni di pre-dissesto finanziario e, come tale, da tenere sotto controllo.

#### PARAMETRI DI DEFICITARIETA' STRUTTURALE ELABORATI DALL'OSSERVATORIO

I Parametri ai fini dell' accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario, come da atto di indirizzo ex art.154, comma 2, del Testo Unico delle Leggi sull' ordinamento degli enti locali, approvato con decreto legislativo n.267/2000, sulla revisione dei parametri per l'individuazione degli enti strutturalmente deficitari di cui all' art.242 del TUEL, risultano negativi come da prospetto che segue:

		Barrare la condizione che ricorre	
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%		<b>NO</b>
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%		<b>NO</b>
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0		<b>NO</b>
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%		<b>NO</b>
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%		<b>NO</b>
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%		<b>NO</b>
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%		<b>NO</b>
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%		<b>NO</b>

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie		<b>NO</b>
--	--	-----------

- **PARAMETRO 1**

***Indicatore sintetico 1.1: Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti***

L'indicatore rappresenta la percentuale delle entrate correnti assorbita dalle spese fisse difficilmente comprimibili, spese di personale, per rimborso prestiti e recupero disavanzo.

La soglia è individuata nel valore del 48% che non deve essere superato per non far acquistare rilevanza al parametro obiettivo.

Nel nostro ente le risultanze contabili riportate nella tabella evidenziano quanto segue:

	<b>PARAMETRO CALCOLATO</b>	<b>VALORE LIMITE DI LEGGE</b>	<b>SITUAZIONE</b>
Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	35,23%	> 48%	<b>Rispettato</b>

- **PARAMETRO 2**

***Indicatore Sintetico 2.8: Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente***

L'indicatore analizza la reale autonomia finanziaria del comune confrontando gli incassi in conto residui e in conto competenza con le previsioni definitive di cassa dei primi tre titoli di entrata e, pertanto, l'incidenza delle entrate proprie sulle previsioni assestate dei primi tre titoli di bilancio. Affinché non sia considerato come segnale di allarme, l'indicatore non deve assumere un valore inferiore al 22%.

Nel nostro ente le risultanze contabili riportate nella tabella evidenziano quanto segue:

	<b>PARAMETRO CALCOLATO</b>	<b>VALORE LIMITE DI LEGGE</b>	<b>SITUAZIONE</b>
Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	57,07%	< 22%	<b>Rispettato</b>

- **PARAMETRO 3**

***Indicatore sintetico 3.2: Anticipazioni chiuse solo contabilmente***

L'indicatore in questione confronta l'importo dell'anticipazione non restituita a fine esercizio con il massimo dell'anticipazione concedibile ai sensi di legge. Tanto più alto è l'indicatore con

valori prossimi all'unità, tanto più le somme da restituire si avvicinano al fido massimo che il tesoriere mette a disposizione dell'ente.

Nel nostro ente le risultanze contabili riportate nella tabella evidenziano quanto segue:

	PARAMETRO CALCOLATO	VALORE LIMITE DI LEGGE	SITUAZIONE
Anticipazione chiuse solo contabilmente	0,00%	> 0%	Rispettato

- **PARAMETRO 4**

### **Indicatore sintetico 10.3: Sostenibilità debiti finanziari**

L'indicatore segnala quanta parte delle entrate correnti è assorbita per la gestione del debito e il sostenimento dei conseguenti oneri annuali. La sostenibilità dei debiti finanziari non può superare il 15% delle entrate correnti.

Nel nostro ente le risultanze contabili riportate nella tabella evidenziano quanto segue:

	PARAMETRO CALCOLATO	VALORE LIMITE DI LEGGE	SITUAZIONE
Sostenibilità debiti finanziari	11,37%	> 16%	Rispettato

- **PARAMETRO 5**

### **Indicatore sintetico 12.4: Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio**

L'indicatore della sostenibilità del disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio segnala se la gestione, con le ordinarie risorse (entrate correnti) riesce a far fronte al recupero del disavanzo: tanto più il rapporto è alto, tanto maggiore sono le entrate assorbite dal disavanzo applicato all'esercizio. Il valore limite di tale parametro è 1,20 al di sopra del quale scatta la significatività dell'indicatore.

Nel nostro ente le risultanze contabili riportate nella tabella evidenziano quanto segue:

	PARAMETRO CALCOLATO	VALORE LIMITE DI LEGGE	SITUAZIONE
Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	0,00%	> 1,2%	Rispettato

- **PARAMETRO 6**

**Indicatore Sintetico 13.1: Debiti riconosciuti e finanziati**

I debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati nell'esercizio sono rapportati al totale degli impegni di spesa corrente e in conto capitale: l'informazione che ne scaturisce dà evidenza di quanta parte della spesa regolarmente impegnata è costituita da debiti fuori bilancio ricondotti nell'alveo delle corrette procedure contabili. La soglia è individuata nel valore 1, al di sopra del quale assume rilevanza il parametro ai fini dell'individuazione di ente strutturalmente deficitario.

Nel nostro ente le risultanze contabili riportate nella tabella evidenziano quanto segue:

	PARAMETRO CALCOLATO	VALORE LIMITE DI LEGGE	SITUAZIONE
Debiti riconosciuti e finanziati	0,00%	> 1%	<b>Rispettato</b>

- **PARAMETRO 7**

**Indicatori sintetico 13.2: Debiti in corso di riconoscimento +  
Indicatore sintetico 13.3: Debiti riconosciuti in corso di finanziamento**

Il totale dei debiti in corso di riconoscimento e dei debiti riconosciuti ma in corso di finanziamento, rapportati al totale degli accertamenti dei primi tre titoli dell'entrata, segnala quanta parte delle entrate correnti viene assorbita da procedure di spesa irregolarmente effettuate: l'indicatore dà evidenza, quindi, anche della rilevanza dei debiti contratti dall'ente al di fuori delle ordinarie procedure di spesa rispetto alle entrate correnti di cui dispone.

Al di sopra della soglia di 0,60 il rapporto è considerato significativo per dare positività al parametro.

Nel nostro ente le risultanze contabili riportate nella tabella evidenziano quanto segue:

	PARAMETRO CALCOLATO	VALORE LIMITE DI LEGGE	SITUAZIONE
Debiti in corso di riconoscimento + Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	0,00%	> 0,6%	<b>Rispettato</b>



- **PARAMETRO 8**

**Indicatore analitico concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate)**

Le riscossioni totali, sia in conto competenza che in conto residui rapportate al totale dei crediti da riscuotere, sia pregressi che quelli formati nell'esercizio, misurano l'effettiva capacità dell'ente di riscuotere le proprie entrate.

L'indicatore deve assumere almeno il valore del 47% affinché non assuma rilevanza ai fini della segnalazione di situazioni di deficitarietà strutturale.

Nel nostro ente le risultanze contabili riportate nella tabella evidenziano quanto segue:

	PARAMETRO CALCOLATO	VALORE LIMITE DI LEGGE	SITUAZIONE
Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate)	65,17%	< 47%	<b>Rispettato</b>

### 3.1 PIANO DEGLI INDICATORI

#### **1 Rigidità strutturale di bilancio**

**1.1 Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti: 35,23%**

[ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV personale in uscita 1.1 + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 Rimborso prestiti)] / (Accertamenti primi tre titoli Entrate)

#### **2 Entrate correnti**

**2.1 Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente: 110,00%**

Totale accertamenti primi tre titoli di entrata / Stanziamenti iniziali di competenza dei primi tre titoli delle Entrate

**2.2 Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente: 101,71%**

Totale accertamenti primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate

**2.3 Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente: 91,32%**

Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti iniziali di competenza dei primi tre titoli delle Entrate

**2.4 Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente: 84,43%**

Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate

**2.5 Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente: 90,91%**

Totale incassi c/competenza e c/residui dei primi tre titoli di entrata / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate

**2.6 Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente: 68,85%**

Totale incassi c/competenza e c/residui primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate

**2.7 Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente: 75,36%**

Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate

**2.8 Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente: 57,07%**

Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate

### **3 Anticipazioni dell'istituto tesoriere**

#### **3.1 Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria: 0,00%**

Sommatoria degli utilizzi giornalieri delle anticipazioni nell'esercizio / (365 x max previsto dalla norma)

#### **3.2 Anticipazione chiuse solo contabilmente: 0,00%**

Anticipazione di tesoreria all'inizio dell'esercizio successivo / max previsto dalla norma

### **4 Spese di personale**

#### **4.1 Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente: 28,19%**

Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / (Impegni Spesa corrente – FCDE corrente + FPV concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1)

#### **4.2 Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale: 5,18%**

Impegni (pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 "indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato" + pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 "straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)

#### **4.3 Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale: 7,72%**

Impegni (pdc U.1.03.02.010.000 "Consulenze" + pdc U.1.03.02.12.000 "lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale" + pdc U.1.03.02.11.000 "Prestazioni professionali e specialistiche") / Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)

#### **4.4 Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio) dimensionale in valore assoluto: 482,82**

Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / popolazione residente al 1° gennaio (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)

### **5 Esternalizzazione dei servizi**

#### **5.1 Indicatore di esternalizzazione dei servizi: 36,87%**

(pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") / totale spese Titolo I

### **6 Interessi passivi**

#### **6.1 Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti: 2,07%**

Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Accertamenti primi tre titoli delle Entrate ("Entrate correnti")

#### **6.2 Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi: 0,67%**

Impegni voce del pdc U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"

#### **6.3 Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi. 0,00%**

Impegni voce del pdc U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"

### **7 Investimenti**

#### **7.1 Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale: 14,80%**

Impegni (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi+acquist. di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")/totale Impegni Tit. I + II

#### **7.2 Investimenti diretti procapite (in valore assoluto): 306,67**

Impegni per Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" / popolazione residente al 1° gennaio (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)

#### **7.3 Contributi agli investimenti procapite (In valore assoluto): 2,71**

Impegni per Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)

#### **7.4 Investimenti complessivi procapite (In valore assoluto): 309,98**

Impegni per Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" e 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)

#### **7.5 Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente: 40,92%**

Margine corrente di competenza/[Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")] (9)

#### **7.6 Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie: 3,52%**

Saldo positivo delle partite finanziarie / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")] (9)

#### **7.7 Quota investimenti complessivi finanziati da debito: 29,66%**

Accertamenti (Titolo 6 "Accensione prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di discussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")] (9)

## **8 Analisi dei residui**

### **8.1 Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti: 76,31%**

Totale residui passivi titolo 1 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 1 al 31 dicembre

### **8.2 Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre: 66,57%**

Totale residui passivi titolo 2 di competenza dell'esercizio / Totale residui titolo 2 al 31 dicembre

### **8.3 Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento attività finanziarie al 31 dicembre: 0,00 %**

Totale residui passivi titolo 3 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 3 al 31 dicembre

### **8.4 Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente: 33,18%**

Totale residui attivi titoli 1,2,3 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titoli 1, 2 e 3 al 31 dicembre

### **8.5 Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale: 18,71%**

Totale residui attivi titolo 4 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 4 al 31 dicembre

### **8.6 Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie: 42,87%**

Totale residui attivi titolo 5 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 5 al 31 dicembre

## **9 Smaltimento debiti non finanziari**

### **9.1 Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio: 65,40%**

Pagamenti di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / Impegni di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")

### **9.2 Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti: 80,41%**

Pagamenti c/residui (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / stock residui al 1° gennaio (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")

### **9.3 Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio: 51,04%**

Pagamenti di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / Impegni di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]

### **9.4 Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti: 36,59%**

Pagamenti in c/residui [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / stock residui al 1° gennaio [Trasferimenti correnti a Amministrazioni

Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]

### **9.5 Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti(di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014): -5,00**

Giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento

## **10 Debiti finanziari**

### **10.1 Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari: 0,00%**

Impegni per estinzioni anticipate / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente (2)

### **10.2 Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari: 0,00%**

(Totale impegni Titolo 4 della spesa – Impegni estinzioni anticipate) / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente (2)

### **10.3 Sostenibilità debiti finanziari: 11,37%**

[Impegni (Totale 1.7 "Interessi passivi" – "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) – "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000) + Titolo 4 della spesa – estinzioni anticipate) – (Accertamenti Entrate categoria E.4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche") + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.00.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione (E.4.03.04.00.000)] / Accertamenti titoli 1, 2 e 3

### **10.4 Indebitamento procapite (in valore assoluto): 2.113,46**

Debito di finanziamento al 31/12 (2) / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile

## **11 Composizione dell'avanzo di amministrazione**

### **11.1 Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo: 2,99%**

Quota libera di parte corrente dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (5)

### **11.2 Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo: 0,07%**

Quota libera in conto capitale dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (6)

### **11.3 Incidenza quota accantonata nell'avanzo: 87,86%**

Quota accantonata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (7)

### **11.4 Incidenza quota vincolata nell'avanzo: 9,27%**

Quota vincolata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (8)

## **12 Disavanzo di amministrazione**

### **12.1 Quota disavanzo ripianato nell'esercizio: 0,00 %**

(Quota disavanzo di amministrazione ripianato nell'esercizio / Totale Disavanzo esercizio Precedente)

### **12.2 Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente: 0,00 %**

(Incremento del disavanzo di amministrazione rispetto all'esercizio precedente / Totale Disavanzo esercizio precedente)

### **12.3 Sostenibilità patrimoniale del disavanzo: 0,00 %**

(Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione, al netto del disavanzo da debito autorizzato e non contratto. / Patrimonio netto)

### **12.4 Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio: 0,00 %**

(Disavanzo iscritto in spesa del conto del bilancio / Accertamenti di competenza titolo 1 entrata + Accertamenti di competenza titolo 2 entrata + Accertamenti di competenza titolo 3 entrata)

## **13 Debiti fuori bilancio**

### **13.1 Debiti riconosciuti e finanziati: 0,00 %**

(Importo debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati / Impegni di competenza titolo 1 spesa + Impegni di competenza titolo 2 spesa)

### **13.2 Debiti in corso di riconoscimento: 0,00 %**

(Importo debiti fuori bilancio in corso di riconoscimento / Accertamenti di competenza titolo 1 entrata + Accertamenti di competenza titolo 2 entrata + Accertamenti di competenza titolo 3 entrata)

### **13.3 Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento: 0,00 %**

(Importo Debiti fuori bilancio riconosciuti e in corso di finanziamento / Accertamenti di competenza titolo 1 entrata + Accertamenti di competenza titolo 2 entrata + Accertamenti di competenza titolo 3 entrata)

## **14 Fondo pluriennale vincolato**

### **14.1 Utilizzo del FPV: 100,00%**

(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato corrente e capitale non utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio (Per il FPV riferirsi ai valori riportati nell'allegato del rendiconto concernente il FPV, totale delle colonne a) e c)

## **15 Partite di giro e conto terzi**

### **15.1 Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata: 14,28%**

Totale accertamenti Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale accertamenti primi tre titoli delle entrate (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)

### **15.2 Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita: 16,30%**

Totale impegni Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale impegni del titolo I della spesa (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)

## **4 I CONTROLLI SPECIFICI EX LEGE**

Nell'ambito della propria attività di verifica l'ufficio di controllo interno non si è limitato a riscontrare gli equilibri finanziari ed il rispetto degli obiettivi programmatici della gestione, ma ha, in base a quanto previsto da varie disposizioni legislative, ottemperato ad alcuni adempimenti di legge, come quelli riguardanti la verifica del rispetto degli obiettivi del pareggio di bilancio 2020 e il contenimento delle spese previste dai vincoli di finanza pubblica.

### **4.1 La verifica del rispetto degli obiettivi del Pareggio di bilancio 2021**

A partire dal 2019 per gli enti locali il vincolo di finanza pubblica coinciderà solo con il rispetto dei principi introdotti dall'armonizzazione contabile (D.Lgs 118/2011). Già nel 2016 il legislatore innovò in termini meno stringenti sugli investimenti con il passaggio dal Patto di stabilità interno al Saldo finale non negativo di competenza tra entrate e spese finali eliminando la "competenza mista" e l'obbligo di un obiettivo programmatico a beneficio del saldo positivo. Adesso dal 2019 il passaggio che si registrerà è dal **Saldo finale di competenza agli "Equilibri del 118/2001"**, e questo comporterà la possibilità di utilizzare senza problemi gli **avanzi** effettivamente disponibili e il **debito** nei limiti stabiliti dall'art. 204 del Tuel.

Il **primo agosto 2019 è stato firmato il decreto** del Ministero dell'Economia e delle Finanze di concerto con il Ministero dell'Interno e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri. Tale decreto aggiorna i prospetti della rilevazione degli equilibri di bilancio, del risultato di amministrazione e del quadro generale riassuntivo allegati al rendiconto e al bilancio di previsione. La legge di bilancio 2019, sancendo il superamento dei vincoli di finanza pubblica e l'approdo agli equilibri ordinari di bilancio previsti dall'armonizzazione contabile, stabilisce che gli enti si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo.

L'Ente per l'esercizio 2021, risulta avere un saldo di competenza non negativo come desumibile dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto della gestione (allegato 10 del Dlgs 118/2011) e riportato nel punto 2.1.2 "La verifica degli Equilibri Finanziari" del presente referto.

## 4.2 Misure di contenimento e di razionalizzazione della spesa

La manovra di bilancio ormai completata con l'approvazione della legge 27 dicembre 2019, n. 160 (legge di bilancio 2020), preceduta dalla conversione in legge n. 157, del 19.12.2019, del D.L. n. 124, del 26.10.2019 (detto Collegato fiscale") recante: «Disposizioni urgenti in materia fiscale e per esigenze indifferibili» ha apportato numerose modifiche ai limiti previsti per il contenimento e razionalizzazione della spesa.

Nel dettaglio, ci si riferisce:

- art. 27, comma 1 del decreto legge n. 112/2008: obbligo di riduzione del 50% rispetto alla spesa sostenuta nel 2007 per la stampa di relazioni e pubblicazioni distribuite gratuitamente o inviate ad altre amministrazioni;
- art. 6, comma 7 del decreto legge n. 78/2010: limiti di spesa per studi ed incarichi di consulenza nella misura del 20% della spesa sostenuta nell'anno 2009. Al riguardo è bene precisare che l'abrogazione non ha toccato in alcun modo l'obbligo di cui all'art. 3, comma 55 della L. 244/2007. Quest'ultimo prevede che gli enti locali possano stipulare contratti di collaborazione autonoma, indipendentemente dall'oggetto della prestazione, solo con riferimento alle attività istituzionali stabilite dalla legge o previste nel programma approvato dal proprio consiglio ai sensi dell'articolo 42, comma 2 del Tuel. L'approvazione di tale elenco, che di norma avviene contestualmente all'approvazione del bilancio di previsione continua ad essere pertanto dovuta;
- art. 6, comma 8 del decreto legge n. 78/2010: limiti di spesa per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza nella misura del 20% della spesa dell'anno 2009;
- art. 6, comma 9 del decreto legge n. 78/2010: divieto di effettuare sponsorizzazioni;
- art. 6, comma 12 del decreto legge n. 78/2010: limiti delle spese per missioni per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009;
- art. 6, comma 13 del decreto legge n. 78/2010: limiti delle spese per formazione del personale per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009;
- art. 5, comma 2 del decreto legge n. 95/2012: limiti di spesa per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi per un ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011;
- art. 5 commi 4 e 5 della legge n. 67/1987: obbligo di comunicazione per i comuni che gestiscono servizi per più di 40mila abitanti, anche se negativa, al Garante delle telecomunicazioni in merito alle spese pubblicitarie effettuate nel corso di ogni esercizio finanziario, con deposito di riepilogo analitico.
- art. 2, comma 594, della legge n. 244/2007: obbligo di adozione dei piani triennali per l'individuazione di misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, delle autovetture di servizio, dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali;
- art. 12, comma 1 ter del decreto legge n. 98/2011: vincoli procedurali per l'acquisto di immobili da parte degli enti territoriali;
- art. 24 del decreto legge n. 66/2014: vincoli procedurali in materia di locazione e manutenzione degli immobili di proprietà dell'ente.

Tali limiti di spesa sono stati integralmente abrogati dall'art. 57, comma 2, lett. b) del decreto legge 26 ottobre 2019, n. 124, convertito, con modificazioni, dalla legge 19 dicembre 2019, n. 157, con decorrenza dall'anno 2020 per tutti gli enti.

## 5 LE PARTECIPAZIONI

Con riferimento alla gestione dei servizi pubblici l'ente si affida ai seguenti organismi partecipati e dei quali si riporta una situazione di sintesi:

### a) Enti strumentali

Enti strumentali partecipati						
Denominazione	Tipo	Quota % Di part.ne complessiva	Capitale sociale al 31/12/2021	Patrimonio Netto Al 31/12/2021	Utile (perdita) al 31/12/2021	Servizi Erogati
ACER – AZIENDA CASA PROVINCIA DI RIMINI	Diretta	8,44%	9.392.340	13.660.090	178.284	Ente pubblico economico dotato di personalità giuridica, di autonomia imprenditoriale e organizzativa, patrimoniale, contabile e di proprio Statuto. Costituisce lo strumento del quale i Comuni della Provincia e la stessa Amministrazione Provinciale si avvalgono, ai sensi della L.R. 08.08.2001 n° 24, per la gestione unitaria del patrimonio di ERP e per l'esercizio delle proprie funzioni nel campo delle politiche abitative.
DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA - VISIT ROMAGNA	Diretta	4,53%	70.422	281.474	(223.266)	La Destinazione turistica "Romagna (Province di Ferrara, Forlì- Cesena, Ravenna e Rimini)" svolge le funzioni previste dalla legge regionale n. 4 del 2016, e ogni altra funzione in materia turistica conferita dalla Regione o dagli Enti pubblici aderenti. E' istituita ai sensi dell'articolo 12 della legge regionale 25 marzo 2016, n. 4 "Ordinamento turistico regionale - Sistema Organizzativo e politiche di sostegno alla valorizzazione e promozione-commercializzazione turistica.
CONSORZIO STRADA DEI VINI E DEI SAPORI COLLI DI RIMINI	Diretta	1,021%	5.061	70.084	(4.501)	Consorzio con compagine sociale mista (pubblica e privata) senza scopi di lucro che persegue l'affermazione dell'identità storica, ambientale, culturale, economica e sociale dell'area di riferimento
FONDAZIONE ITS – ISTITUTO TECNICO SUPERIORE TECNOLOGIE E BENESSERE	Diretta	6,36%	78.600	176.647	97.054	Fondazione con compagine sociale mista (pubblica e privata) che nasce per rispondere alla domanda delle imprese di nuove ed elevate competenze tecniche e tecnologiche
FONDAZIONE SCUOLA INTERREGIONALE POLIZIA LOCALE	Diretta	0,1351	741.000	1.370.411	62.612	La Fondazione ha per oggetto la gestione della Scuola Interregionale di Polizia Locale delle Regioni Emilia-Romagna, Toscana e Liguria e realizza i propri obiettivi in coerenza con gli indirizzi propri di ciascuna Regione
ATER FONDAZIONE	Diretta	1,66* *La quota di partecipazione è determinata in base alla quota di partecipazione rispetto alla nomina di n.5 componenti del CDA	50.000	198.552	69.848	Fondazione ha tra i suoi scopi principali la diffusione dello spettacolo nelle sue molteplici forme: teatro, musica, danza, circo, cinema e audiovisivi; la crescita del pubblico e la formazione degli spettatori, con particolare attenzione alle nuove generazioni e alle categorie meno favorite; il supporto ai Soci nello sviluppo delle attività e nella diffusione della cultura teatrale; la promozione dei soggetti e delle produzioni di

						spettacolo emiliano-romagnoli a livello nazionale e internazionale.
ASSOCIAZIONE RICCIONE TEATRO	Diretta	50,00%	20.892	20.346	(1.331)	Nell'obiettivo di contribuire a promuovere la cultura teatrale, l'Associazione si propone di progettare e gestire tutte le azioni utili alla valorizzazione della drammaturgia contemporanea, con particolare riferimento a quella italiana e, nello specifico, di costituire la struttura di riferimento per la promozione e la valorizzazione dei rapporti fra il teatro e le arti sceniche con la televisione, il video, il cinema, le nuove tecnologie e le arti visuali.

## **b) Società partecipate**

<b>Società controllate</b>						
Denominazione	Tipo	Quota % Di part.ne complessiva	Capitale sociale al 31/12/2021	Patrimonio Netto Al 31/12/2021	Utile (perdita) al 31/12/2021	Servizi Erogati
GEAT SRL	Diretta	99,632%	12.233.943	17.275.231	53.182	Società in house che si occupa di: -manutenzione strade -gestione immobili -gestione del verde -servizi pubblicitari/ pubblicità commerciale -servizi portuali -servizi cimiteriali -edilizia Residenziale Pubblica - gestione partecipazioni.
NEW PALARICCIONE SRL	Diretta	78,84%	541.152	1.091.450	197.766	Promozione diretta per la valorizzazione economia turistica di Riccione e offerta di servizi congressuali
S.I.S. - SOCIETA' ITALIANA SERVIZI SPA	Diretta	45,64%	36.959.282	39.806.778	481.254	Si occupa di: -servizio acquedotto; -gestione degli impianti di fognatura e depurazione dei reflui urbani, civili e assimilabili

<b>Società partecipate</b>						
Denominazione	Tipo	Quota % Di part.ne complessiva	Capitale sociale al 31/12/2021	Patrimonio Netto Al 31/12/2021	Utile (perdita) al 31/12/2021	Servizi Erogati
ROMAGNA ACQUE SOCIETA' DELLE FONTI SPA	Diretta ed Indiretta	3,499408%	375.422.521	405.050.582	7.781.275	Gestione dei sistemi di trattamento, distribuzione e fornitura del servizio idrico negli ambiti territoriali ottimali di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini
PLURIMA SPA	Indiretta	1,129609%	150.000	435.493	60.515	<i>Plurima S.p.A., società di diritto singolare che detiene il diritto di gestione di opere di adduzione primaria e secondaria di fondamentale importanza per gli usi plurimi nel territorio di competenza, le quali peraltro sono direttamente funzionali alle attività proprie degli enti soci, e indirettamente garantiscono la continuità di un servizio di rilevante interesse generale.</i>
ACQUA INGEGNERIA SRL	Indiretta	1,679716%	100.000	109.970	9.645	<i>Società di progettazione e consulenza con Obiettivo fondamentale e strategico della società è di aumentare la capacità d'investimento pubblica dei soci relativamente a servizi pubblici di interesse generale a rilevanza</i>



						<i>economica, e la realizzazione di opere pubbliche necessarie allo sviluppo delle attività industriali e civili nell'area di riferimento.</i>
AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA – AMR SRL CONS.	Diretta	1,663%	100.000,00	3.503.072	162.457	Progettare, sviluppare e coordinare i servizi di mobilità collettiva coniugando le esigenze di chi stabilisce le strategie di mobilità (Enti locali), chi usufruisce dei servizi (i cittadini) e chi li eroga (gli operatori)
PATRIMONIO MOBILITA' PROVINCIA DI RIMINI .- PMR SRL CONS.	Diretta	5,368%	10.833.607	13.460.908	23.758	Detiene, nell'ambito del bacino provinciale riminese, la proprietà delle reti e dei beni strumentali allo svolgimento del servizio di Trasporto Pubblico Locale, garantendone la loro custodia e manutenzione e la relativa messa a disposizione ai gestori; è deputata inoltre alla realizzazione di infrastrutture di trasporto e per la mobilità, fra cui rientra il TRC
LEPIDA SCPA.	Diretta	0,0014%	69.881.000	73.841.727	536.895	Strumento operativo per la pianificazione, l'ideazione, la progettazione, lo sviluppo, l'integrazione, la realizzazione delle infrastrutture di telecomunicazione e dei servizi telematici che sfruttano le infrastrutture di rete, per Soci e per Enti collegati alla Rete Lepida. Attuatore delle politiche digitali per la crescita delle città, dei territori e delle comunità in Emilia-Romagna (Agenda Digitale).
ASPES SPA	Diretta	0,003015%	58.035.504	58.279.847	113.020	Gestione relative a: -Farmacie Comunali; -Cimiteri -Impianti turistico-sportivi e gestione eventi; -Accertamento e riscossione coattiva delle entrate tributarie e patrimoniali comunali; -Verde pubblico e profilassi del territorio; -Controllo impianti termici -Proprietà delle reti inerenti il servizio idrico integrato e del gas metano del Comune di Pesaro e in altri 11 comuni del distretto pesarese.
<i>PESARO PARCHEGGI SRL</i>	<i>Indiretta</i>	<i>0,001696%</i>	<i>1.890.600</i>	<i>5.106.024</i>	<i>455.767</i>	<i>Realizzazione, gestione e manutenzione di parcheggi auto e relativi servizi all'utenza. Organizzazione e gestione di fiere e mercati.</i>
<i>ADRIACOM CREMAZIONI SRL</i>	<i>Indiretta</i>	<i>0,001508%</i>	<i>40.000</i>	<i>805.091</i>	<i>493.493</i>	<i>Costruzione e gestione di impianti di cremazione</i>
<i>CONVENTION BERAU TERRE DUCALI SCRL</i>	<i>Indiretta</i>	<i>0,000350%</i>	<i>60.803</i>	<i>N.D.</i>	<i>54.072</i>	<i>Promozione e sviluppo del turismo congressuale e d'affari nel comprensorio che riunisce le città di Fano, Gabicce Mare, Pesaro, Senigallia, Urbino. La promozione delle attività svolte dagli operatori pubblici e/o privati del comprensorio sopra indicato ed italiani in genere tramite l'intervento e la partecipazione a fiere, mostre, convegni, congressi, spettacoli, eventi sportivi, e altri analoghi incoming e outing in Italia e all'estero.</i>
<i>FARMACENTRO SERVIZI SPA</i>	<i>Indiretta</i>	<i>0,000027%</i>	<i>4.175.272</i>	<i>N.D.</i>	<i>1.923.983</i>	<i>Approvvigionamento e distribuzione di specialità farmaceutiche, medicinali, prodotti</i>

						galenici, chimici, parafarmaceutici, cosmetici, veterinari, articoli sanitari e di ogni altro genere e specie vendibili in farmacia nonché arredi ed attrezzature in genere per l'espletamento dell'attività dei soci.
AMIR SPA	Diretta	0,52989%	47.758.409	50.092.739	1.111.382	Amministrazione e gestione di reti e impianti afferenti ai servizi del ciclo idrico integrato, ivi comprese le reti fognarie e gli impianti di depurazione dei reflui
START ROMAGNA SPA	Diretta	0,62223%	29.000.000	30.303.410	98.352	Società di trasporto pubblico dell'area romagnola
CONSORZIO ATG (ADRIATIC TRANSPORT GROUP) SPA	Indiretta	0,497784%	200.000	200.000	0	Costituito nella forma di Società Consortile S.p.A., il capitale sociale è sottoscritto al 80% da Aziende a capitale pubblico e per il restante 20% da Aziende a capitale misto pubblico/privato. Obiettivo del Consorzio ATG è di promuovere e coordinare azioni di interesse comune, ricercando e favorendo tutte le più opportune sinergie gestionali, con finalità di miglioramento qualitativo e di risparmio economico delle attività dei soci, nel rispetto dell'autonomia dei singoli.
METE SPA	Indiretta	0,361765%	104.000	104.001	0	METE ha partecipato alla gara bandita dall'Agenzia Locale per la Mobilità ed il Trasporto Pubblico nella Provincia di Ravenna per l'assegnazione dei servizi di trasporto pubblico locale nel bacino, in associazione temporanea di imprese con Setram Srl di Forlì. In seguito all'aggiudicazione e alla sottoscrizione dei relativi Contratti di Servizio per il periodo 01.01.2005 / 14.04.2010, METE ha affidato alle imprese socie l'esercizio delle linee. Nel corso del 2005 sono entrate nella compagine societaria di METE SpA, acquisendone una partecipazione azionaria, prima Setram e poi Saces, poi confluite in AVM SpA – Area Vasta Mobilità (da aprile 2009). La validità del contratto è stata quindi prorogata all'aprile 2013. Dall'1 gennaio 2012 Start Romagna SpA – per effetto di una fusione societaria – ha incorporato ATM di Ravenna, AVM di Forlì-Cesena e TRAM Servizi di Rimini (che di conseguenza sono cessate al 31.12.2011). Start Romagna è pertanto subentrata ad ATM ed AVM nella gestione dei servizi di trasporto pubblico locale del bacino di Ravenna.
CONSORZIO TEAM SCARL	Indiretta	0,473828%	83.426	90.571	119	Il capitale sociale è sottoscritto al 76,15% da Start Romagna e la restante quota del 23,85% è ripartita tra gli operatori operanti nella Provincia di Rimini. Obiettivo della Società è la crescita ed il miglioramento dei servizi di trasporto e della organizzazione complessiva della mobilità nel territorio della Provincia di Rimini
FARMACIE COMUNALI SPA	Diretta ed Indiretta	17,972412%	9.500.000	10.248.707	413.961	E' proprietaria delle 4 farmacie comunali di Riccione e si occupa di:

						1) commercio all'ingrosso e al dettaglio di farmaci, specialità medicinali; 2) vendita di apparecchiature medicinali ed elettrodomedicali per la riabilitazione personale; 3) vendita di materiale di medicazione, presidi medico chirurgici, reattivi e diagnostici e di prodotti affini e/o analoghi; 4) vendita di ogni altro servizio e prodotto collocabile per legge attraverso il canale della distribuzione al dettaglio e/o all'ingrosso nel settore farmaceutico e parafarmaceutico; 5) promozione e realizzazione dell'informazione, educazione sanitaria in favore dei cittadini, nonché aggiornamento professionale nei confronti degli operatori sanitari pubblici e privati; 6) esercizio di officine farmaceutiche o laboratori per la produzione di specialità medicinali, di preparati galenici e di altri prodotti chimici, di erboristeria e cosmetici
ARTIGIANCREDITO CONSORZIO FIDI DELLA PICCOLA MEDIA IMPRESA SOC. COOP.	Diretta	0,2213%	60.301.726	76.729.850	2.152.793	Consortio dedicato a: garantire l'impresa e attivare a livello pubblico e bancario le sinergie giuste per concretizzare gli investimenti fare ottenere alle imprese garanzie che riducono i rischi di esposizione per le banche e gli consentono di beneficiare di una liquidità maggiore, a condizioni e tassi più competitivi favorire, attraverso la rete di relazioni costruita da Unifidi con le istituzioni locali, regionali ed europee, l'accesso alle agevolazioni in conto interessi previste dalle più importanti iniziative pubbliche di sostegno allo sviluppo
<b>AERADRIA Spa</b>	<b>Diretta</b>	<b>4.56</b>	<b>Dichiarata fallita con sentenza Tribunale di Rimini n. 73 del 26.11.2013</b>			

In base all'art. 147-quater del TUEL, denominato "Controlli sulle società partecipate non quotate", l'ente locale definisce, secondo la propria autonomia organizzativa, un sistema di controlli sulle società non quotate, partecipate dallo stesso ente locale. Tali controlli sono esercitati dalle strutture proprie dell'ente locale, che ne sono responsabili.

Per l'attuazione del sistema dei controlli testè citati, l'amministrazione definisce preventivamente, in riferimento all'articolo 170, comma 6, gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi, e organizza un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica.

Sulla base delle predette informazioni, l'ente locale effettua il monitoraggio periodico sull'andamento delle società non quotate partecipate, analizza gli scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati e individua le opportune azioni correttive, anche in riferimento a possibili squilibri economico-finanziari rilevanti per il bilancio dell'ente.

## 5.1 Le direttive alle società a totale partecipazione pubblica

Le direttive in questione sono volte sia a indirizzare la gestione della società attraverso la definizione dei rapporti, delle attività e dei risultati da conseguire con i contratti di servizio stipulati sia a consentire la redazione del documento di sintesi dell'attività congiunta del Comune con le proprie partecipate, il bilancio consolidato, attraverso l'esplicitazione dei tempi, delle modalità, dei documenti e delle informazioni da fornire a tal fine.

Con riferimento all'esercizio 2021, l'Ente ha inoltrato le direttive alle società partecipate con prot.n. **10195** del **08/02/2022**.

## 5.2 L'evoluzione dei dati finanziari, economici e patrimoniali degli organismi partecipati

Al fine di poter meglio valutare le partecipazioni possedute dall'ente alla data del 31.12.2021 ed i principali dati sulla gestione dei più significativi organismi partecipati stessi, si rinvia alle seguenti tabelle riepilogative:

### Enti strumentali partecipati:

ACER - Azienda Casa Emilia Romagna		CONTRATTO	
Maggiore azionista/socio	N. azionisti/soci	N. enti pubblici azionisti	Rilevanza
Comune di Rimini	26	26	Non industriale
Servizio/i erogato/i	Gestione di patrimoni immobiliari, tra cui gli alloggi di edilizia residenziale pubblica (e.r.p.), e la manutenzione, gli interventi di recupero e qualificazione degli immobili;  la fornitura di servizi tecnici, relativi alla programmazione, progettazione, affidamento ed attuazione di interventi edilizi o urbanistici o di programmi complessi;  la gestione dei servizi attinenti al soddisfacimento delle esigenze abitative delle famiglie, tra cui le agenzie per la locazione;  la prestazione di servizi agli assegnatari di alloggi di e.r.p. e di abitazioni in locazione.		
	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	64.197,54	0,00	0,00
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	9.392.340	9.392.340	9.392.340
Ricavi delle vendite e prestazioni (A1)	7.513.825	7.098.928	7.098.928
Altri Ricavi e proventi (A5)	81.123,	186.082	186.082
Di cui contributi in c/ esercizio	0	0	0
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	13.320.646	13.481.806	13.660.090
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	135.750	161.160	178.284
Compresa nel Bilancio Consolidato	SI		

DESTINAZIONE TURISTICA ROMAGNA – VISIT ROMAGNA			CONTRATTO
Maggiore azionista/socio Comune di Rimini	N. azionisti/soci 52	N. enti pubblici azionisti 52	Rilevanza Non industriale
Servizio/i erogato/i	Promozione e sostegno al turismo		
	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	31.791,22	31.791,24	31.791,24
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	n.d.	70.421,88.	70.421,88
Ricavi delle vendite e prestazioni (A1)	n.d.	0,00.	0,00
Altri Ricavi e proventi (A5)	n.d.	7.520.619,04	7.284.122,45
Di cui contributi in c/ esercizio	n.d.	7.515.619,04	7.279.122,12
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	n.d.	504.739,29	281.473,48
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	n.d.	-114.938,87	-223.265,8
Compresa nel Bilancio Consolidato	SI		

### Società partecipate

Agenzia Mobilità Romagnola - AMR Srl Consortile			CONTRATTO
Maggiore azionista Comune di Rimini	N. azionisti 71	N. enti pubblici azionisti 71	Rilevanza Non industriale
Servizio/i erogato/i	progettare, sviluppare e coordinare i servizi di mobilità collettiva coniugando le esigenze di chi stabilisce le strategie di mobilità (Enti locali), chi usufruisce dei servizi (i cittadini) e chi li eroga (gli operatori)		
	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	229.138,81	375.649,52	418.147,08
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	100.000	100.000	100.000
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	3.140.675	3.340.615	3.503.072
Ricavi delle vendite e prestazioni (A1)	371.456	351.856	579.653
Altri Ricavi e proventi (A5)	58.779.814	61.885.804	70.774.477
Di cui contributi in c/ esercizio	56.622.331	59.763.722	67.647.887
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	-162.813	199.942	162.457
Compresa nel Bilancio Consolidato	SI		

AMIR Spa			CONTRATTO
Maggiore azionista/socio Rimini Holding Spa	N. azionisti 29	N. enti pubblici azionisti 28	Rilevanza Non industriale

Servizio/i erogato/i	amministrazione e gestione di reti e impianti afferenti ai servizi del ciclo idrico integrato, ivi comprese le reti fognarie e gli impianti di depurazione dei reflui		
	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0	0	0
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	47.758.409	47.758.409	47.758.409
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	50.307.839	49.315.666	50.092.739
Ricavi delle vendite e prestazioni (A1)	2.444.487	2.435.110	2.495.242
Altri Ricavi e proventi (A5)	321.868	127.737	91.359
Di cui contributi in c/ esercizio	0	82.737	33.000
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	206.857	1.395.749	1.111.382
Compresa nel Bilancio Consolidato	SI		

<b>ASPES Spa</b>		<b>CONTRATTO</b>	
Maggiore azionista/socio	N. azionisti	N. enti pubblici azionisti	Rilevanza
Comune di Pesaro	18	18	Non industriale
Servizio/i erogato/i	Gestione relative a: Farmacie Comunali Cimiteri Impianti turistico-sportivi e gestione eventi Accertamento e riscossione coattiva delle entrate tributarie e patrimoniali comunali Verde pubblico e profilassi del territorio Controllo impianti termici Proprietà delle reti inerenti il servizio idrico integrato e del gas metano del Comune di Pesaro e in altri 11 comuni del distretto pesarese. <i>La società Aspes spa svolge per il Comune di Riccione il servizio di accertamento e riscossione coattiva di entrate tributarie e di alcune sanzioni.</i>		
	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	86.582,81	30.525,00	134.557,36
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	58.035.504	58.035.504	58.035.504
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	58.278.330	58.153.469	58.279.847
Ricavi delle vendite e prestazioni (A1)	30.180.087	34.228.817	37.325.353
Altri Ricavi e proventi (A5)	912.122	537.267	968.106
Di cui contributi in c/ esercizio	362.859	289.773	468.592
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	292.327	20.431	113.2020
Compresa nel Bilancio Consolidato	SI - E' stato consolidato il bilancio consolidato del gruppo Aspes Spa Dall'esercizio 2020 la società Aspes spa redige il bilancio consolidato di gruppo		

nel cui perimetro rientrano le seguenti società: a) Farmacie Comunali spa con il metodo integrale; Pesaro Parcheggio srl con il metodo integrale; Adriacom Cremazioni srl e Convetion Bereau Terre Ducali srl con il metodo del patrimonio netto.o consolidato del gruppo Aspes Spa

Farmacie Comunali di Riccione Spa			CONTRATTO 02/08/2001
Maggiore azionista/socio ASPES Spa	N. azionisti 3	N. enti pubblici azionisti 1	Rilevanza Non industriale
Servizio/i erogato/i	<p>E' proprietaria delle 4 farmacie comunali di Riccione e si occupa di:</p> <p>1) commercio all'ingrosso e al dettaglio di farmaci, specialità medicinali;</p> <p>2) vendita di apparecchiature medicinali ed elettrodomedicali per la riabilitazione personale;</p> <p>3) vendita di materiale di medicazione, presidi medico chirurgici, reattivi e diagnostici e di prodotti affini e/o analoghi;</p> <p>4) vendita di ogni altro servizio e prodotto collocabile per legge attraverso il canale della distribuzione al dettaglio e/o all'ingrosso nel settore farmaceutico e parafarmaceutico;</p> <p>5) promozione e realizzazione dell'informazione, educazione sanitaria in favore dei cittadini, nonché aggiornamento professionale nei confronti degli operatori sanitari pubblici e privati;</p> <p>6) esercizio di officine farmaceutiche o laboratori per la produzione di specialità medicinali, di preparati galenici e di altri prodotti chimici, di erboristeria e cosmetici.</p>		
	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0	8.572,00	3.132,72
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	9.500.000	9.500.000	9.500.000
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	10.042.658	10.091.247	10.248.707
Ricavi delle vendite e prestazioni (A1)	11.255.962	11.085.055	12.144.917
Altri Ricavi e proventi (A5)	77.846	38.388	43.958
Di cui contributi in c/ esercizio	0	15.027	14.115
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	291.278	186.945	413.961
Compresa nel Bilancio Consolidato	NO – E stata' consolidata solo la quota ricompresa nel bilancio consolidato della partecipata Aspes Spa		

GEAT Srl			CONTRATTO 13/03/2003
Maggiore azionista/socio Comune di Riccione	N. azionisti 4	N. enti pubblici azionisti 4	Rilevanza Non industriale
Servizio/i erogato/i	manutenzione strade		

	gestione immobili		
	gestione del verde		
	servizi pubblicitari/ pubblicità commerciale		
	servizi portuali		
	servizi cimiteriali		
	alloggi di edilizia residenziale pubblica (e.r.p.),		
	gestione partecipazioni		
	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	7.751.572	8.366.151,19	15.880.520,07
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	7.530.94	7.433.943	12.233.943
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	11.967.654	11.009.020	17.275.231
Ricavi delle vendite e prestazioni (A1)	10.465.197	10.187.712	10.096.706
Altri Ricavi e proventi (A5)	68.069	98.925	118.456
Di cui contributi in c/ esercizio	45.218	62.554	93.655
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	3.694.653	2.167.182	53.182
Compresa nel Bilancio Consolidato	SI		

<b>LEPIDA SCPA</b>		<b>CONTRATTO</b>	
Maggiore azionista	N. azionisti	N. enti pubblici azionisti	Rilevanza
Regione Emilia Romagna	448	448	Non industriale
Servizio/i erogato/i	<p>strumento operativo per la pianificazione, l'ideazione, la progettazione, lo sviluppo, l'integrazione, la realizzazione delle infrastrutture di telecomunicazione e dei servizi telematici che sfruttano le infrastrutture di rete, per Soci e per Enti collegati alla Rete Lepida;</p> <p>attuatore delle politiche digitali per la crescita delle città, dei territori e delle comunità in Emilia-Romagna (Agenda Digitale);</p>		
	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	165.562,62	77.101,74	79.882,05
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	69.881.000	69.881.000	69.881.000
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	73.235.604	73.299.833	73.841.727
Ricavi delle vendite e prestazioni (A1)	60.196.814	59.092.773	64.061.744
Altri Ricavi e proventi (A5)	469.298	760.412	853.6609
Di cui contributi in c/ esercizio	155.731	289.361	321.406
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	88.539	61.229	536.895
Compresa nel Bilancio Consolidato	SI		



New Palariccione Srl			CONTRATTO
Maggiore azionista Comune di Riccione	N. azionisti 6	N. enti pubblici azionisti 1	Rilevanza Non industriale
Servizio/i erogato/i	promozione diretta per valorizzazione economia turistica di Riccione servizi congressuali		
	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	35.495,44	45.045,60	63.254,64
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	541.152	541.152	541.152
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	1.327.222	893.686	1.091.450
Ricavi delle vendite e prestazioni (A1)	5.195.521	840.227	2.417.214
Altri Ricavi e proventi (A5)	664	91.683	463.654
Di cui contributi in c/ esercizio	0	85.548	440.675
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	176.709	(433.537)	197.766
Compresa nel Bilancio Consolidato	SI		

Patrimonio Mobilità Provincia di Rimini - PMR Srl Consortile			CONTRATTO
Maggiore azionista Comune di Rimini	N. azionisti 25	N. enti pubblici azionisti 25	Rilevanza Non industriale
Servizio/i erogato/i	Detiene, nell'ambito del bacino provinciale riminese, la proprietà delle reti e dei beni strumentali allo svolgimento del servizio di Trasporto Pubblico Locale, garantendone la loro custodia e manutenzione e la relativa messa a disposizione ai gestori; è deputata inoltre alla realizzazione di infrastrutture di trasporto e per la mobilità, fra cui rientra il TRC		
	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	89.861,19	52.039,99	€ 68.837,87
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	10.833.607	10.833.607	163.840
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	13.437.148	13.437.148	13.460.908
Ricavi delle vendite e prestazioni (A1)	0	0	0
Altri Ricavi e proventi (A5)	3.592.831	5.395.107	7.131.919
Di cui contributi in c/ esercizio	1.295.786	1.264.000	1.264.000
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	0	0	23.758
Compresa nel Bilancio Consolidato	SI		

Romagna Acque - Società delle Fonti Spa			CONTRATTO
Maggiore azionista	N. azionisti	N. enti pubblici azionisti	Rilevanza

Ravenna Holding Spa	49	49	Non industriale
Servizio/i erogato/i	gestione dei sistemi di trattamento, distribuzione e fornitura del servizio idrico negli ambiti territoriali ottimali di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini		
	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0	0	0
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	375.422.521	375.422.521	375.422.521
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	414.759.151	406.719.200	405.050.582
Ricavi delle vendite e prestazioni (A1)	50.568.234	46.171.945	46.626.245
Altri Ricavi e proventi (A5)	9.748.158	10.476.734	11.492.367
Di cui contributi in c/ esercizio	707.479	746.792	1.310.007
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	7.041.108	6.498.349	7.781.275
Compresa nel Bilancio Consolidato	SI		

<b>Società Italiana Servizi Spa</b>			<b>CONTRATTO</b>
Maggiore azionista	N. azionisti	N. enti pubblici azionisti	Rilevanza
Comune di Riccione	13	13	Non industriale
Servizio/i erogato/i	servizio acquedotto gestione degli impianti di fognatura e depurazione dei reflui urbani, civili ed assimilabili		
	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	0,00	0,00	0
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	36.959.282	36.959.282	36.959.282
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	39.832.294	39.984.212.	39.806.778
Ricavi delle vendite e prestazioni (A1)	1.762.576	1.758.396	1.772.683
Altri Ricavi e proventi (A5)	151.048	143.601	147.996
Di cui contributi in c/ esercizio	111.297	114.963	108.553
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	569.931	693.354	481.254
Compresa nel Bilancio Consolidato	SI		

<b>Start Romagna Spa</b>			<b>CONTRATTO</b>
Maggiore azionista	N. azionisti	N. enti pubblici azionisti	Rilevanza
Ravenna Holding Spa	42	42	Non industriale
Servizio/i erogato/i	società di trasporto pubblico dell'area romagnola		

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Risorse finanziarie erogate dall'Ente alla Società	40.473,00	30.085,85	13.688,00
Capitale sociale o Patrimonio di dotazione	29.000.000	29.000.000	29.000.000
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	30.164.779	30.205.058	30.303.410
Ricavi delle vendite e prestazioni (A1)	70.755.578	64.147.883	73.934.663
Altri Ricavi e proventi (A5)	14.267.012	16.301.947	17.143.277
Di cui contributi in c/ esercizio	7.839.564	10.787.341	9.019.849
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	93.317	40.277	98.352
Compresa nel Bilancio Consolidato	SI		

Con delibera di Giunta Comunale **n.334 del 08/09/2022** è stato approvato il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Riccione e il perimetro di consolidamento.

Rientrano nel Gap del Comune di Riccione i seguenti organismi partecipati:

<b>Enti strumentali</b>			
<b>Ragione Sociale</b>	<b>Tipologia soggetto</b>	<b>Missione di Bilancio</b>	<b>Descrizione</b>
Acer - Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Rimini	Ente strumentale partecipato	g) assetto del territorio ed edilizia abitativa	Ente pubblico economico dotato di personalità giuridica, di autonomia imprenditoriale e organizzativa, patrimoniale, contabile e di proprio Statuto. Costituisce lo strumento del quale i Comuni della Provincia e la stessa Amministrazione Provinciale si avvalgono, ai sensi della L.R. 08.08.2001 n° 24, per la gestione unitaria del patrimonio di ERP e per l'esercizio delle proprie funzioni nel campo delle politiche abitative.
Destinazione Turistica Romagna	Ente strumentale partecipato	f) turismo	La Destinazione turistica "Romagna (Province di Ferrara, Forlì- Cesena, Ravenna e Rimini)" svolge le funzioni previste dalla legge regionale n. 4 del 2016, e ogni altra funzione in materia turistica conferita dalla Regione o dagli Enti pubblici aderenti. E' istituita ai sensi dell'articolo 12 della legge regionale 25 marzo 2016, n. 4 "Ordinamento turistico regionale - Sistema Organizzativo e politiche di sostegno alla valorizzazione e promo-commercializzazione turistica.
Consorzio Strada dei vini	Ente strumentale partecipato	m) sviluppo economico e competitività	Consorzio con compagine sociale mista (pubblica e privata) senza scopi di lucro che persegue l'affermazione dell'identità storica, ambientale, culturale, economica e sociale dell'area di riferimento

Fondazione I.T.S. (Istituto Tecnico Superiore) Turismo e Benessere	Ente strumentale partecipato	n) politiche per il lavoro e la formazione professionale	Fondazione con compagine sociale mista (pubblica e privata) che nasce per rispondere alla domanda delle imprese di nuove ed elevate competenze tecniche e tecnologiche
Fondazione S.I.P.L. (Scuola Interregionale di Polizia Locali delle regioni Emilia-Romagna, Toscana e Liguria)	Ente strumentale partecipato	n) politiche per il lavoro e la formazione professionale	La Fondazione ha per oggetto la gestione della Scuola Interregionale di Polizia Locale delle Regioni Emilia-Romagna, Toscana e Liguria e realizza i propri obiettivi in coerenza con gli indirizzi propri di ciascuna Regione
Ater Fondazione	Ente strumentale partecipato	d) tutela e valorizzazione dei beni ed attività culturali	La Fondazione ha tra i suoi scopi principali la diffusione dello spettacolo nelle sue molteplici forme: teatro, musica, danza, circo, cinema e audiovisivi; la crescita del pubblico e la formazione degli spettatori, con particolare attenzione alle nuove generazioni e alle categorie meno favorite; il supporto ai Soci nello sviluppo delle attività e nella diffusione della cultura teatrale; la promozione dei soggetti e delle produzioni di spettacolo emiliano-romagnoli a livello nazionale e internazionale.
Associazione Riccione Teatro	Ente strumentale partecipato	d) tutela e valorizzazione dei beni ed attività culturali	Nell'obiettivo di contribuire a promuovere la cultura teatrale, l'Associazione si propone di progettare e gestire tutte le azioni utili alla valorizzazione della drammaturgia contemporanea, con particolare riferimento a quella italiana e, nello specifico, di costituire la struttura di riferimento per la promozione e la valorizzazione dei rapporti fra il teatro e le arti sceniche con la televisione, il video, il cinema, le nuove tecnologie e le arti visuali.
<b>Società controllate</b>			
<b>Ragione Sociale</b>	<b>Tipologia soggetto</b>	<b>Missione di Bilancio</b>	<b>Descrizione</b>
GEAT SRL	Società controllata	g) assetto del territorio ed edilizia abitativa	Società a totale partecipazione pubblica di manutenzione del verde pubblico e strade, servizio affissioni, riscossione tributi locali, servizi di attività portuale e cimiteriali, gestione immobili pubblici
NEW PALARICCIONE SRL	Società controllata	f) turismo	Società mista pubblico-privata di gestione dei servizi congressuali

SIS - SOCIETA' ITALIANA SERVIZI SPA	Società controllata	h) sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Società a totale partecipazione pubblica operante nell'ambito dei servizi idrici, ivi comprese le reti fognarie e gli impianti di depurazione dei reflui
<b>Società partecipate</b>			
<b>Ragione Sociale</b>	<b>Tipologia soggetto</b>	<b>Missione di Bilancio</b>	<b>Descrizione</b>
ROMAGNA ACQUE SOCIETA' DELLE FONTI SPA	Società Partecipata	p) energia e diversificazione delle fonti energetiche	Società di gestione dei sistemi di trattamento, distribuzione e fornitura del servizio idrico negli ambiti territoriali ottimali di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini
ACQUA INGEGNERIA SRL	Società Partecipata	p) energia e diversificazione delle fonti energetiche	Società di progettazione e consulenza con obiettivo fondamentale e strategico della società è di aumentare la capacità d'investimento pubblica dei soci relativamente a servizi pubblici di interesse generale a rilevanza economica, e la realizzazione di opere pubbliche necessarie allo sviluppo delle attività industriali e civili nell'area di riferimento.
PLURIMA SPA	Società Partecipata	p) energia e diversificazione delle fonti energetiche	Plurima S.p.A., società di diritto singolare che detiene il diritto di gestione di opere di adduzione primaria e secondaria di fondamentale importanza per gli usi plurimi nel territorio di competenza, le quali peraltro sono direttamente funzionali alle attività proprie degli enti soci, e indirettamente garantiscono la continuità di un servizio di rilevante interesse generale.
AMR - AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA SRL CONSORTILE	Società Partecipata	i) trasporti e diritto alla mobilità	Società a totale partecipazione pubblica per la progettazione, lo sviluppo e il coordinamento dei servizi di mobilità collettiva
PMR - PATRIMONIO MOBILITA' PROVINCIA DI RIMINI - S.R.L. CONSORTILE	Società Partecipata	i) trasporti e diritto alla mobilità	Società a totale partecipazione pubblica che detiene la proprietà delle reti e dei beni strumentali allo svolgimento del servizio di Trasporto Pubblico Locale, garantendone la loro custodia, manutenzione e la relativa messa a disposizione ai gestori; è deputata inoltre alla realizzazione di infrastrutture di trasporto e per la mobilità
LEPIDA S.C.P.A.	Società Partecipata	m) sviluppo economico e competitività	Società, promossa dalla Regione Emilia Romagna, che si occupa della realizzazione, organizzazione e sviluppo di reti e servizi telematici nei territori degli enti soci

<p><b>Gruppo Aspes SPA</b> (la società Aspes Spa redige il Bilancio Consolidato: <u>i) società capogruppo:</u> Aspes Spa, <u>ii) società controllate::</u> Farmacie Comunali di Riccione Spa, Pesaro Parcheggio srl <u>iii) società partecipate:</u> Adriacom Cremazioni srl, Convention Bureau Terre Ducali scarl</p>	Società Partecipata	l) tutela della salute	Società a totale partecipazione pubblica che svolge la sua attività nel comparto dei servizi pubblici locali (gestione delle farmacie comunali, dei servizi cimiteriali, degli impianti sportivi e teatrali, ecc.)
AMIR SPA	Società Partecipata	h) sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Società di gestione delle reti e impianti afferenti ai servizi del ciclo idrico integrato, ivi comprese le reti fognarie e gli impianti di depurazione dei reflui
START ROMAGNA SPA	Società Partecipata	i) trasporti e diritto alla mobilità	Società a totale partecipazione pubblica di gestione del trasporto pubblico dell'area romagnola

Fanno parte del perimetro di consolidamento i seguenti organismi partecipati:

<b>Società controllate</b>				
<b>Ragione Sociale</b>	<b>Tipo</b>	<b>%</b>	<b>TIPO PARTECIPAZIONE</b>	<b>Tipo consolidamento</b>
GEAT SRL	Società controllata	99,632	DIRETTA	Integrale
NEW PALARICCIONE SRL	Società controllata	78,84	DIRETTA	Integrale
SIS - SOCIETA' ITALIANA SERVIZI SPA	Società controllata	45,64	DIRETTA	Integrale

<b>Società partecipate</b>				
<b>Ragione Sociale</b>	<b>Tipo</b>	<b>%</b>	<b>TIPO PARTECIPAZIONE</b>	<b>Tipo consolidamento</b>
ROMAGNA ACQUE SOCIETA' DELLE FONTI SPA	Società Partecipata	3,499408	i) DIRETTA per 0,000138% ii) INDIRETTA per 3,49927% di cui tramite: -GEAT SRL per il 3,128838%; -SIS SPA per il 0,365163%; -AMIR SPA per il 0,005269%	Proporzionale

PLURIMA SPA	Società Partecipata	1,129609	INDIRETTA tramite: ROMAGNA ACQUE SPA	Proporzionale
ACQUA INGEGNERIA SRL	Società Partecipata	1,679716	INDIRETTA tramite: ROMAGNA ACQUE SPA	Proporzionale
AMR - AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA SRL CONSORTILE	Società Partecipata	1,663	DIRETTA	Proporzionale
PMR - PATRIMONIO MOBILITA' PROVINCIA DI RIMINI - S.R.L. CONSORTILE	Società Partecipata	5,368	DIRETTA	Proporzionale
LEPIDA S.C.P.A.	Società Partecipata	0,0014	DIRETTA	Proporzionale
GRUPPO ASPES SPA: la società Aspes spa redige il bilancio consolidato: <i>i) società capogruppo:</i> Aspes spa; <i>ii) società controllate:</i> Farmacie Comunali Riccione spa; Pesaro Parcheggio srl; <i>iii) società partecipate:</i> Adriacom Cremazioni srl; Convention Bureau Terre Ducali scarl	Società Partecipata	0,003015	DIRETTA	Proporzionale
AMIR SPA	Società Partecipata	0,52989	DIRETTA	Proporzionale
START ROMAGNA SPA	Società Partecipata	0,62223	DIRETTA	Proporzionale

Enti strumentali partecipati				
Ragione Sociale	Tipo	%	TIPO PARTECIPAZIONE	Tipo consolidamento
Acer - Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Rimini	Ente strumentale partecipato	8,44	DIRETTA	Proporzionale
Destinazione Turistica Romagna	Ente strumentale partecipato	4,53	DIRETTA	Proporzionale
Ater Fondazione*	Ente strumentale partecipato	1,66*	DIRETTA	Proporzionale

Il bilancio consolidato per l'esercizio 2021 è stato approvato con delibera di Consiglio Comunale **n.34 del 22/09/2022**. Il bilancio consolidato per l'esercizio 2021 chiude con utile pari a € 3.436.924,71 (di cui € 3.184.991,99 di pertinenza del gruppo ed € 251.932,72 di pertinenza di terzi) in aumento di € 1.164.304,38 rispetto all'esercizio precedente.

## 5.3 LA REVISIONE ORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI

L'art. 20 del Testo Unico sulle partecipate ha imposto la ricognizione periodica delle partecipazioni detenute.

La revisione ordinaria attuata con deliberazione di Consiglio Comunale n. **42** del **23.12.2021** ha cristallizzato l'assetto complessivo al 31 dicembre 2020 delle società in cui l'ente detiene partecipazioni.

L'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate ha aggiornato l'adozione di un piano di riassetto che viene di seguito riepilogato:

Modalità di attuazione	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di attuazione
Cessione/Alienazione quote	Farmacie Comunali di Riccione S.p.a.	17,97%	Collocamento totale/parziale sul mercato delle azioni mediante operazione di privatizzazione.
Cessione/Alienazione quote	Hera Spa	0,09 (indiretta)	Collocamento totale sul mercato da parte della società tramite controllata dal Comune Geat srl <b>La procedura si è conclusa in data 22/12/2020 con lavendita delle ultime azioni rimanenti.</b>
Fusione per incorporazione	Romagna Acque spa	3,14%	Fusione con Sis e altre società delle reti idriche Con atto rep. n. 109545 del 10.11.2021 è avvenuto il conferimento della partecipazione in RASF spa in GEAT srl della totalità delle azioni meno n. 1 azione
	Sis spa	45,64%	Fusione con Romagna Acque spa e altre società delle reti idriche
Liquidazione/Recesso	Amir S.p.a.	0,52989%	Con determina n. 98 del 30/01/2018 è stato constatato l'esito negativo della procedura di alienazione delle azioni e ribadita l'attivazione della procedura di cui all'art. 24, comma 5, del D.Lgs. 175/2016. Non avendo dato seguito la Società a quanto richiesto, in data 03.09.2019, prot. n. 56306 interno, è stata richiesta all'Ufficio Legale del Comune l'attivazione della procedura legale di liquidazione delle quote societarie. L'Amministrazione comunale verificherà la possibilità di attivare le procedure di recesso.
	Start Romagna S.p.a.	0,62223%	Con determina dirigenziale n. 1222 del 17/09/2018 è stata indetta l'asta pubblica per la vendita delle azioni della Società Start Romagna S.r.l. consortile rappresentanti il 0,62223% del capitale sociale, tuttavia andata deserta. Con lettera prot. n. 60669 del 10.10.2018 è stata chiesta l'attivazione della procedura di cui all'art. 24, comma 5, del D.Lgs. 175/2016. Non avendo dato seguito la Società a quanto richiesto, in data 03.09.2019, prot. n. 56306 interno, è stata richiesta all'Ufficio Legale del Comune l'attivazione della procedura legale di liquidazione delle quote societarie. L'Amministrazione comunale verificherà la possibilità di attivare le procedure di recesso.
	PMR società srl consortile	5,368%	Con determina dirigenziale n. 1486 del 8/11/2018 è stata indetta l'asta pubblica per la vendita delle azioni della Società P.M.R. S.r.l. consortile rappresentanti il 5,37% del capitale sociale, tuttavia andata deserta.



			<p>In data 29.11.2018 è scaduto il termine per la vendita mediante asta pubblica delle quote di proprietà del Comune di Riccione.</p> <p>Con lettera prot. 3026 del 15.01.2019 è stata richiesta l'attivazione della procedura di cui all'art. 24, comma 5, del D.Lgs. 175/2016. Non avendo dato seguito la Società a quanto richiesto, in data 03.09.2019, prot. n. 56306 interno, è stata richiesta all'Ufficio Legale del Comune l'attivazione della procedura legale di liquidazione delle quote societarie. L'Amministrazione comunale ha inviato Dichiarazione di recesso PEC prot. n. 19022 del 10.03.2021</p>
--	--	--	---

Per quanto riguarda altresì le altre partecipazioni societarie possedute, delle quali il mantenimento è confermato, si evidenzia quanto segue:

Denominazione società	Tipo di partecipazione (diretta/indiretta)	% Quota di partecipazione	Note
Geat S.r.l.	Diretta	99,395	<p>Al termine dell'esercizio 2020 permane una discreta patrimonializzazione della società e gli amministratori si dimostrano particolarmente attenti nel tenere i conti societari al riparo da rischi finanziari e di liquidità.</p> <p>Ad oggi, la società non ricade in nessuna delle "ipotesi specifiche" previste dall'articolo 20, comma 2, del D.Lgs.175/2016.</p> <p>Pertanto, a fronte della rilevanza e dell'utilità per l'ente delle attività svolte dalla società, verrà mantenuta la partecipazione attualmente detenuta chiedendo alla partecipata di compartecipare con le proprie attività (ad esempio, con la dismissione di azioni in portafoglio) agli obiettivi del Comune verso la collettività e il territorio.</p> <p>L'amministrazione intende sviluppare l'attività di società Multiutilities ex art. 4 comma 4 del Tuspp per la gestione, in via diretta ed indiretta di servizi di interesse generale e per la produzione produzione di beni e servizi strumentali all'ente e/o allo svolgimento delle sue funzioni.</p> <p>Con atto rep. n. 109545 del 10.11.2021 è avvenuto il conferimento della partecipazione in RASF spa in GEAT srl della totalità delle azioni meno n. 1 azione</p>
New Palariccione S.r.l.	Diretta	78,84	<p>La società svolge una attività di promozione, diretta e/o in collaborazione con altri, di iniziative per la valorizzazione dell'economia turistica di Riccione nell'ambito del territorio nazionale ed europeo nonché di gestione di spazi fieristici-congressuali ex art. 4, comma 7, del TULPS 175/2016.</p> <p>Continua la progressiva crescita delle attività di promo- commercializzazione e delle manifestazioni all'interno del Palazzo chesi accompagna, in parallelo, alla crescita degli utili.</p> <p>Non ricade in nessuna delle "ipotesi specifiche" previste dall'articolo 20, comma 2, del D.Lgs.175/2016, pertanto, a fronte della rilevanza e dell'utilità per l'ente delle attività svolte dalla società, verrà mantenuta la partecipazione attualmente detenuta.</p>
Lepida S.c.p.a.	Diretta	0,0014%	<p>A fronte dell'importanza e dell'economicità dei servizi strumentali (collegamenti telematici con tutte le altre pubbliche amministrazioni regionali) resi dalla società permane l'interesse al mantenimento della partecipazione.</p>
Agenzia Mobilità Romagnola - A.M.R. S.r.l. consortile	Diretta	1,663%	<p>L'attività di "agenzia" - ovvero "autorità di regolazione" - della mobilità svolta dalla società e finalizzata a regolamentare e garantire la mobilità della popolazione locale è coerente con gli scopi istituzionali del Comune, la cui partecipazione alla stessa, è espressamente prevista come obbligatoria, dalla legge nazionale (art.3 bis del D.L.138/2011, convertito in L.148/2011).</p> <p>Anche la forma societaria utilizzata (S.r.l. consortile), imposta dalle Leggi Regionali è finanziariamente sostenibile e compatibile con le</p>

## 6 LE VALUTAZIONI SULL'EFFICACIA DELL'AZIONE CONDOTTA: GLI OBIETTIVI CONSEGUITI

### 6.1 Lo stato di avanzamento degli obiettivi strategici e operativi

Il DUP 2021/2023 è stato approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. **33** del **28/12/2020**, ed è strutturato in n.7 missioni alle quali risultano collegati **n.36** obiettivi strategici e **n.76** obiettivi operativi.

La seguente tabella individua gli obiettivi strategici per ogni missione e i relativi obiettivi operativi:

Missione	Obiettivi strategici	Obiettivi operativi
1 AMBIENTE: ECO-BELLEZZA COME MOTORE DELLO SVILUPPO, I LUOGHI ED I PERCORSI DELLA QUALITA' URBANA	1.1 Manutenzione diffusa e qualità dell'ambiente urbano (nuove infrastrutture, piazze, mobilità lenta, strade, piste ciclabili, marciapiedi, illuminazione, parchi)	1.1.1 Riqualificazione integrale della viabilità dei quartieri cittadini
		1.1.2 Riqualificazione dell'ambiente stradale (strade, piste ciclabili, marciapiedi, pubblica illuminazione)
		1.1.3 Sviluppo e riqualificazione del verde urbano
		1.1.4 Riqualificazione del Porto
	1.2 Manutenzione diffusa del patrimonio edilizio pubblico	1.2.1 Riqualificazione dell'edilizia scolastica
		1.2.2 Riqualificazione dei luoghi di socialità
		1.2.3 Riqualificazione dei "luoghi" della cultura
		1.2.4. Sviluppo e riqualificazione degli impianti sportivi
		1.2.5. Riqualificazione degli edifici istituzionali
	1.3 Interventi puntuali riqualificazione ambientale e di contenimento dell'utilizzo delle risorse	1.3.1. Difesa della costa
		1.3.2 Attivazione della tariffa puntuale per il servizio di raccolta rifiuti a seguito del completamento dell'estensione del servizio porta a porta all'intero territorio comunale;
		1.3.3. Contenimento dei consumi delle risorse e risparmio energetico negli impianti di pubblica illuminazione;
1.3.4. Riduzione dell'inquinamento dell'ambiente urbano e marino		
2 URBANISTICA: DALL'ASFISSIA NORMATIVA ALLA QUALITA' DEL PROGETTO, LA GESTIONE DEL TERRITORIO COME LEVA DI UN NUOVO SVILUPPO DELLA CITTA'	2.1 Revisione degli strumenti urbanistici	2.1.1. Presentazione del Progetto Preliminare del nuovo PUG
	2.2 Semplificazione degli strumenti normativi e procedurali	2.2.1. Ampliamento delle abitazioni e delle imprese ed efficientamento energetico e sismico
		2.2.2. Informatizzazione dell'Archivio Comunale e creazione del fascicolo del fabbricato
	2.3 Una nuova pianificazione urbanistica per la Città di Riccione	2.3.1. Interventi guida nella parte storica della città: la strada della memoria e la città della Storia
		2.3.2. Interventi guida nella parte turistica della città: la strada della green-economy
		2.3.3. Masterplan del parco sportivo
3 TURISMO: DESIDERARE RICCIONE, VOGLIA DI VIVERE UN SOGNO	3.1 La Qualità Urbana	si rimanda all'obiettivo operativo 2.3.2 "Interventi guida nella parte turistica della città: la strada della green-economy"
	3.2 Gli eventi, la comunicazione e la formazione	3.2.1. Studio per il riposizionamento di Riccione sui mercati internazionali
		3.2.2 Sviluppo della comunicazione turistica
		3.2.3 Un layout come racconto degli eventi
		3.2.4. Formazione in campo turistico
	3.3 Accessibilità	3.3.1 Sviluppare l'accessibilità
	3.4 Sport, fattore turistico ed impegno educativo	3.4.1 Sviluppare lo Sport e il turismo sportivo
		3.4.2 Gestione diretta del Playhall
	3.5 Cultura, fattore turistico ed educazione al bello	3.5.1 Potenziamento dell'offerta dei servizi della biblioteca
		3.5.2 Riorganizzazione del patrimonio librario posto nel piano interrato del Centro della Pesa
3.5.3. Organizzazione rassegna di incontri con scrittori		
3.5.4. Sviluppo dell'offerta del Museo del Territorio		
3.5.5. Progetto museologico		

		3.5.6. Potenziare l'offerta di eventi culturali
		3.5.7. Sviluppo delle realtà musicali della città
		3.5.8 Riqualficazione e valorizzazione della Galleria d'arte moderna e contemporanea Villa Franceschi
		3.5.9 Creazione di un percorso segnaletico coordinato per le ville storiche
	3.6 Divertimento e sicurezza	3.6.1. Conferma presidi di Polizia e Carabinieri
4 SOCIALE: PASSARE DALL'INDIVIDUO ALLE PICCOLE COMUNITA'	4.1 Politiche abitative	4.1.1 Politiche abitative per le giovani coppie
	4.2 Sviluppo dei servizi educativi	4.2.1 Consolidamento del servizio di consulenza pedagogica
		4.2.2 Progetti speciali riguardanti l'innovazione nelle attività didattico educative rivolte ai Nidi e alle scuola dell'infanzia comunale
		4.2.3. Riqualficazione degli edifici scolastici
		4.2.4 Rafforzamento delle relazioni tra scuole, famiglie e servizi per la fascia di età 0-6 ann
		4.2.5. Accreditamento dei servizi per l'infanzia
	4.3 Contrasto alle dipendenze	4.3.1 Prevenzione dei rischi correlati alle dipendenze
	4.4 Servizi alle persone e alle famiglie	4.4.1. Predisposizione del nuovo Piano di zona distrettuale per il benessere e la salute
		4.4.2. Realizzazione dell'Emporio solidale
4.5 Giovani: costruttori della Riccione del futuro	4.5.1. Sviluppo della partecipazione attiva	
	4.5.2. Consolidamento dell'offerta formativa rivolta ai ragazzi	
4.6 Castello degli Agolanti: il castello dei bambini e delle bambine	Vedi obiettivo operativo 1.2.3	
4.7 Costruire nuovi luoghi di socialità	4.7.1. Riqualficazione dell'ex Mattatoio come luogo di socialità	
	4.7.2. Nuovi luoghi di socialità	
5 LAVORO: IL COMUNE COME ALLEATO DELLA LIBERTA' D'IMPRESA	5.1 Centri commerciali naturali all'aperto	5.1.1 Riorganizzazione del mercato settimanale di Riccione Paese
		5.1.2 Tutela e valorizzazione degli assi commerciali
	5.2 Attività di spiaggia	5.2.1 Qualificazione delle attività e dei servizi sulla spiaggia
	5.3 Corretto funzionamento delle attività commerciali	5.3.1. Revisione dei Regolamenti
5.4 Tutela dei consumatori		
6 UNA "BUONA AMMINISTRAZIONE": TRASPARENZA, EFFICIENZA, EQUITÀ	6.1 Programmazione finanziaria e gestionale	6.1.2 Aggiornamento del sistema di pianificazione e controllo della performance e rendicontazione dei risultati
	6.2 Il personale, prima risorsa dell'amministrazione	6.2.1 Formazione, stabilizzazioni e percorsi di crescita
		6.2.2. Sviluppo dello smart working
	6.3 Il patrimonio, rigenerazione e valorizzazione	6.3.1. Valorizzazione del Patrimonio comunale immobiliare
	6.4 Ricerca fondi	6.4.1 Ricerca di fondi regionali, nazionali ed europei
	6.5 Ottimizzazione dei rapporti con le società partecipate	6.5.1 Piano di dismissioni delle partecipate che non perseguono le finalità dell'Ente pubblico
	6.6 Lo sviluppo tecnologico per aumentare l'efficienza dell'amministrazione	6.6.1. Sviluppo di un'applicazione per il pagamento online dei tributi
		6.6.2. Estensione di sistemi innovativi per il pagamento delle soste
		6.6.3. Digitalizzazione e aggiornamento banche dati
		6.6.4 Informatizzazione e digitalizzazione dei servizi comunali
	6.7 Sviluppo sostenibile della spesa e contenimento della pressione fiscale e tributaria sui cittadini e sulle imprese	6.7.1. Recupero dell'evasione e riduzione della pressione fiscale
6.7.2. Verifica tributaria della tassa rifiuti di contribuenti titolari di atti concessori ed autorizzatori		
6.7.3. Sviluppo del controllo di gestione delle attività del Comune e controllo dei consumi delle utenze		
6.7.4. Consolidamento della gestione associata di alcuni servizi comunali		

		6.7.5.. Utilizzo degli Accordi di programma come strumento di semplificazione dell'azione amministrativa
	6.8 Sportello del cittadino	6.8.1. Sviluppo Servizi Anagrafe Accoglienza Stato Civile
	6.9 Anticorruzione e trasparenza: un valore pubblico da osservare e dimostrare	6.9.1. Anticorruzione e Trasparenza
7 SICUREZZA E CONVIVENZA SOCIALE: DAL CONFLITTO ALLA SOCIALITA'	7.1 Azioni di contrasto alla criminalità organizzata	7.1.1. Contrasto alla criminalità organizzata
	7.2 Equilibrate politiche d'immigrazione	
	7.3 Gli amici di quartiere	7.3.1. Controllo di vicinato
	7.4 Potenziare il controllo del territorio	7.4.1. Programmi e interventi di video sorveglianza della città
		7.4.2. Gestione associata del Corpo di Polizia Municipale
7.4.3 Progetto città sicura 7.4.4 Gestione associata delle funzioni di protezione civile		

## 6.2 Il grado di raggiungimento degli obiettivi esecutivi

Il Piano Esecutivo di Gestione/ Piano della Performance è stato approvato con deliberazione di Giunta Comunale **n. 14 del 21.01.2021**.

La gestione dell'anno 2021 si caratterizza per la formulazione **di n. 51 obiettivi, di cui n. 3 trasversali, n.3 intersettoriali e n.45 di natura** settoriale e ai quali si affianca l'attività ordinaria, che l'Organo Esecutivo ha assegnato ai dirigenti.

Con deliberazione **n.219 del 16/08/2021**, la Giunta Comunale ha preso atto dello stato di attuazione intermedio degli obiettivi ed ha approvato le azioni correttive proposte dai Dirigenti.

Facendo riferimento anche agli obiettivi formulati nei precedenti anni, si rileva un sostanziale miglioramento da parte degli uffici nell'approccio alle logiche programmatiche in genere e alla gestione per obiettivi in particolare. Tale considerazione è comprovata tanto dal miglioramento qualitativo mostrato in sede di formulazione degli obiettivi di gestione, e della loro maggiore determinatezza e misurabilità sotto il profilo gestionale, quanto dalla qualità degli audit tenuti tra i responsabili di servizio e l'unità controllo di gestione.

Si segnala inoltre l'ulteriore beneficio rilevabile dalla maggiore condivisione e consolidamento delle procedure di controllo di gestione, ormai diffuse e riconosciute presso tutti gli uffici dell'ente nonché la sempre maggiore integrazione delle procedure di controllo con il sistema informativo contabile e con i dati relativi ai lavori pubblici.

Per un'analisi dettagliata degli obiettivi e del loro conseguimento, si rinvia alla delibera di Giunta Comunale n. **227 del 01/06/2022** relativa all'approvazione della Relazione sulla performance. Si riporta nella seguente tabella la sintesi degli obiettivi:

### **OBIETTIVI TRASVERSALI**

T05 - 01 ATTUAZIONE DELLE MISURE DI ANTICORRUZIONE PREVISTE NEL PTPC 2020-2022

T05 - 02 DIGITALIZZAZIONE SERVIZI PUBBLICI

T05 - 03 PROGETTO SMART WORKING

## **OBIETTIVI INTERSETTORIALI**

I02 - 01 EMERGENZA COVID-19 ATTIVAZIONE DEL SERVIZIO DI PROTEZIONE CIVILE INTERCOMUNALE - SECONDA ANNUALITÀ

I04 - 02 CULTURA- BIENNALE - CATALOGAZIONE, IMPORTAZIONE/AGGIORNAMENTO BANCA DATI PATRIMONIO ARTISTICO ENTE

I05 - 03 GESTIONE DOCUMENTALE - REVISIONE E AGGIORNAMENTO PROCEDURE A SEGUITO LINEE GUIDA AGID DEL 18/9/2020

## **OBIETTIVI SETTORIALI**

### **SETTORE 2**

#### **POLIZIA MUNICIPALE E SICUREZZA URBANA**

02 PROGETTO SPECIALE CITTA' SICURA

2 - 01 FRONT OFFICE TUTTI I GIORNI DELLA SETTIMANA CON APERTURA CONTINUATA 12 ORE AL GIORNO 2°ANNUALITA'

02 - 02 POTENZIAMENTO VIDEOSORVEGLIANZA, A TUTELA DIRITTI POPOLAZIONE IN EPOCA COVID 2°ANNUALITA'

02 - 03 PROMOZIONE RAPPORTO DIRETTO P.L. E CITTADINI I CON PARTICOLARE ATTENZIONE ALL'UTENZA FRAGILE.

02 - 04 RIQUALIFICAZIONE STRADALE - SEGNALETICA STRADALE VERTICALE ED ORIZZONTALE - SECONDA ANNUALITA'.

02 - 05 SISTEMA INNOVATIVO PAGAMENTO SOSTE

### **SETTORE 4**

#### **TURISMO - SPORT - CULTURA - EVENTI - MUSEO - BIBLIOTECA**

04 - 01 - TURISMO: BRANDIZZAZIONE E NUOVA IMMAGINE COORDINATA DEL SERVIZIO IAT

04 - 02 - TURISMO: PROGETTO GRAFICO EDITORIALE MAGAZINE WEBZINE

04 - 03 - CULTURA: VALORIZZAZIONE SPAZI INTERNI ED ESTERNI GALLERIA D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA VILLA FRANCESCHI

04 - 04 - SPORT - ITALIAN ROLLER GAMES 2021

06 - 01 BIBLIOTECA COMUNALE - POTENZIAMENTO DELL'OFFERTA DEI SERVIZI

06 - 02 MUSEO DEL TERRITORIO - SVILUPPO DELL'OFFERTA E DEI SERVIZI

06 - 03 MUSEO DEL TERRITORIO - PROGETTO MUSEOLOGICO - IDEAZIONE PERCORSO ESPOSITIVO NUOVO MUSEO

## **SETTORE 5**

### **SERVIZI FINANZIARI – AFFARI GENERALI – RISORSE UMANE – SVILUPPO TECNOLOGICO – ELETTORALE – TOPONOMASTICA**

- 05 -01 PIANO DI DISMISSIONI DELLE PARTECIPATE CHE NON PERSEGUONO LE FINALITÀ DELL'ENTE PUBBLICO
- 05 - 02 VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE
- 05 - 04 MONITORAGGIO E SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO
- 05 - 05 ORGANIZZAZIONE - SVILUPPO CONTROLLO DI GESTIONE: ANALISI DEI COSTI E BUDGET
- 05 - 06 SVILUPPO SISTEMA DELLA PERFORMANCE
- 05 - 07 SICUREZZA INFORMATICA
- 05 - 08 AGGIORNAMENTO APPLICATIVO CONTABILITÀ FINANZIARIA
- 05 - 09 SVILUPPO UFFICIO GARE E CONTRATTI
- 05 - 10 GESTIONE NOTIFICHE PROVVEDIMENTI TRIBUTI TRAMITE PEC
- 06 - 09 AGGIORNAMENTO NUMERAZIONE CIVICA SU SICR@WEB E SULLA PIATTAFORMA "PORTALE PER I COMUNI " AGENZIA ENTRATE

## **SETTORE 6**

### **URP - SERVIZI DEMOGRAFICI - PROGETTI EUROPEI – FORMAZIONE**

- 06 - PROGETTO SPECIALE CELEBRAZIONE MATRIMONI E UNIONI CIVILI
- 06 - 04 PROGETTI EUROPEI - RICERCA FONDI
- 06 - 05 CENSIMENTO PERMANENTE DELLA POPOLAZIONE 2021
- 06 - 06 DIGITALIZZAZIONE REGISTRI CARTACEI STATO CIVILE 1950 - 1969 SU ARCHIVIO INFORMATICO SICRAWEB (PLURIENNALE)
- 06 - 07 NUMERAZIONE DELLA VIA DELLA CASA COMUNALE
- 06 - 08 PROMOZIONE AUTOCERTIFICAZIONE AI SOGGETTI PRIVATI AI SENSI DEL D.L. 76/2020 (DECRETO SEMPLIFICAZIONE)
- 05 – 03 FORMAZIONE IN INGRESSO (SECONDA ANNUALITA') - STUDIO SULLA RILEVAZIONE DELLE COMPETENZE DIGITALI DI BASE

### **SETTORE 9**

**LAVORI PUBBLICI - ESPROPRI - DEMANIO - AMBIENTE - SERVIZI TECNICI URBANISTICA -**

**EDILIZIA PRIVATA - ATTIVITA' PRODUTTIVE - SUAP E SUE**

09 - 01 AMBIENTE - BANDIERA BLU 2021

09 - 02 REVISIONE REGOLAMENTO DEL PORTO DI RICCIONE

09 - 03 EDIFICI - RICOGNIZIONE E CATALOGAZIONE DEI CERTIFICATI DI PREVENZIONE INCENDI NEGLI EDIFICI SCOLASTICI

09 - 04 REDAZIONE DEL PIANO DI MOBILITÀ CICLABILE DEL TERRITORIO DEL COMUNE DI RICCIONE

11 - 01 RIORGANIZZAZIONE DEL MERCATO SETTIMANALE DI RICCIONE PAESE

11 - 02 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEGLI ASSI COMMERCIALI

11 - 03 PRESENTAZIONE INFORMATIZZATA DELLE PRATICHE EDILIZIE TRAMITE IL PORTALE CPORTAL

11 - 04 PRESENTAZIONE DEL NUOVO PUG

11 - 05 ACCORDO DI PROGRAMMA DENOMINATO FUTURISMO

### **OBIETTIVI SETTORE 10**

#### **SETTORE 10**

**SERVIZI ALLA PERSONA E ALLA FAMIGLIA - SOCIALITÀ DI QUARTIERE**

10 - 01 AVVIO GESTIONE ASSOCIATA INTEGRATA AREA MINORI ED AMPLIAMENTO DEL SERVIZIO SOCIALE TERRITORIALE

10 - 02 ELABORAZIONE SCHEMA REGOLAMENTO COMUNALE INTERVENTI ECONOMICI SOGGETTI IN CONDIZIONE DI VULNERABILITÀ SOCIALE

10 - 03 IMPLEMENTAZIONE DI INTERVENTI E SERVIZI INNOVATIVI IN RISPOSTA AI NUOVI BISOGNI A SEGUITO DEL COVID 19

10 - 04 L'ACCREDITAMENTO DEI NIDI D'INFANZIA

10 - 05 LA VALUTAZIONE DELLA QUALITÀ EDUCATIVA NELLA SCUOLA DELL'INFANZIA

10 - 06 LINEE GUIDA PER IL SOSTEGNO ALL'ABITARE IN FAVORE DELLE GIOVANI COPPIE

### 6.3 Lavori pubblici

Si riportano a seguire i lavori pubblici avviati e/o in corso nel 2021,, secondo quanto riportato nelle seguenti tabelle:

	DESCRIZIONE	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
10100.00.04	Espropri - acquisizione aree	20.000,00		
10110.00.01 LL.PP.	Interventi di manutenzione straordinaria per adeguamento normativo ad alcuni edifici comunali	230.000,00	250.000,00	250.000,00
10110.00.01 LL.PP.	Restauro e risanamento conservativo exColonia Reggiana		1.000.000,00	1.000.000,00
10110.00.20	Regolarizzo per manutenzione straordinariaarboreto Cicchetti	24.400,00	24.400,00	24.400,00
10110.00.21	Regolarizzo per manutenzione straordinaria ExHotel Smart	61.000,00	61.000,00	61.000,00
10110.00.08 IMPIANTI SPORTIVI	Manutenzione palazzetto dello sport	20.000,00		
10110.00.03 SERV. INFORMATICO	Progetto sicurezza e riqualificaz. Urbana -Accordo di Programma - Cablaggio Ced	30.000,00		
10110.00.04 LL.PP SOC.PARTEC.	Manutenz. Patrimonio Geat	706.000,00		
10115.00.01	Riqualificazione del teatro denominato "Spazio Tondelli" - 2° stralcio	768.500,00		
10120.00.01 LL.PP.	Acq. Beni durevoli (mobili e arredi)	4.000,00		
10120.00.02	Acq. mobili e arredi per ragioneria	3.000,00		



10120.00.10	Manutenz. Straord. Imbarcazione Saviolina	2.000,00		
10120.00.22	Acq. mobili e arredi per turismo	4.500,00		
10120.00.28 BILANCIO	Acq. beni durevoli ragioneria	3.000,00		
10120.00.40	Acq. Mobili per edilizia privata	5.000,00		
10120.01.40	Sostituzione gruppo frigo sala del consiglio	50.000,00		
10130.00.01	Acq. Software di base e programmi applicativi	10.000,00		
10130.00.02 SERV. INFORMATICO	Acq. Attrezzature informatiche e sviluppo nuovi applicativi gestionali	20.000,00		
10130.03.01	Attrezzature sistema informativo	5.000,00		
10140.00.02	Mobili e Arredi per srv. URP	5.000,00		
10140.00.04	Acq. Hardware per URP	1.500,00		
10150.00.01 LL.PP	Accordi bonari ed arbitrati ex artt. 241 e 243D.Lgs. 163/2006 e s.m.i.	100.000,00	100.000,00	100.000,00
30100.03.00 P.M.	Acq. veicoli per PM	45.000,00		
30100.04.00 PM	Acq. Mobili per PM	5.000,00		
30100.05.00 P.M.	Acq. Attrezzature per potenziamento sist. Di videosorveglianza , installazione di varchi elettronici e acq. Di un drone per lotta all'abusivismo comm.le	36.000,00		

30100.06.00 P.M.	Acq. Di periferiche hardware	10.000,00		
30100.07.00 PM	Acq. Armi PM	1.800,00		
30100.10.00 P. M.	Acq. piattaforma Verbatel	4.000,00	4.000,00	4.000,00
30100.11.00 P. M.	Acq. Piattaforma informatica x corpointercumunale PM a carico comune	7.000,00	7.000,00	7.000,00
30100.00.12 P. M.	Sost parcometri per PM	30.000,00		
30100.00.14 P.M.	Unita' cinofila	3.000,00		
30110.00.01	Acq attrezzature per protezione civile	6.000,00		
40215.00.02	Realizzazione del museo del territorio all'interno del contenitore culturale dell'ex Fornace Piva (seconcesso contr. POR-FESR EMILIA ROMAGNA2014-2020 Asse 5 - Azione 6.7.1 max 80%)	2.000.000,00	1.200.000,00	
40215.00.02	Realizzazione del museo del territorio all'interno del contenitore culturale dell'ex Fornace Piva (seconcesso contr. POR-FESR EMILIA ROMAGNA2014-2020 Asse 5 - Azione 6.7.1 max 80%)	300.000,00		
40250.00.02	Completamento scuola elementare v. Capri	1.000.000,00		
40250.00.02	Rifacimento scuola Panoramica	500.000,00		

40250.00.02 LL.PP.	Riqualificazione scuola v. Pavia per nuova destinazione di quartiere			800.000,00
40250.00.02 LL.PP.	Riqualificazione del mattatoio per nuova destinazione sociale		500.000,00	1.000.000,00
40260.13.00	Acq. Periferiche hardware - Interventi per la disabilità	2.000,00		
40260.16.00	Acq. attrezzature - Interventi per la disabilità	2.000,00		
4270.00.02	Acquisto arredi per biblioteca	6.000,00		
40271.00.01	Acq. Attrezzature per museo del territorio	700,00		
60300.00.01 LL.PP.	Rifacimento tratto di fognatura bianca 800 viale Venezia		160.000,00	
60300.00.01 LL.PP.	Manutenzione straordinaria rete fognatura bianca e acquedotto	300.000,00	300.000,00	300.000,00
60300.00.01 LL.PP.	Realizzazione di vasca di sollevamento acque reflue in viale Monti e rete fognaria afferente	780.000,00		
60460.00.01 LL.PP.	Nolo	50.000,00		
60460.00.01 LL.PP.	Pulizia e vagliatura sabbia	50.000,00		
60600.00.02 LL.PP.	Manutenz. Straord. Acquisto giochi parchi GEAT	50.000,00		
60600.00.02 LL.PP.	Riqualificazione parco Ugo la Malfa		300.000,00	
60600.00.04	Manutenzione verde geat (contratto)	140.000,00	140.000,00	140.000,00

60600.00.04	Indennità di disagio ambientale	100.000,00	100.000,00	100.000,00
60705.00.04 IMPIANTI SPORTIVI	Manutenz. Straord. E messa a norma impianti sportivi	200.000,00	250.000,00	250.000,00
60705.00.04 IMPIANTI SPORTIVI	Rifacimento del manto al capo di gioco Stadio Comunale		680.000,00	
60705.00.04 LL.PP.	C.P.I. Palestre Comunali	180.000,00		
60705.00.04	Realizzazione nuova copertura piastra polivalente presso il Centro sportivo ItaloNicoletti	600.000,00		
60715.00.02 SPORT	Acquisto attrezzature per sport	13.500,00		
60910.00.01 ED PRIVATA	Contributo per realizzazione edifici di culto	35.000,00		
60919.00.01 EDILIZIA/DEMA NIO/AMBIENTE	Rimborso a privati di entrate non dovute derivanti da oneri di urbanizzazione e costi di costruzione	60.000,00		
60949.00.01 CASA RIPOSO	Acq. attrezzature per donazione	500,00	500,00	500,00
70210.00.03 LL.PP.	Incarichi di progettazione per progetto di riqualificazione del porto canale dal ponte romano al mare con prolungamento di via Verità dalla rotonda delle Maschere	200.000,00		
70210.00.01	Incarichi progettazioni per progetti da approvare	200.000,00		

70250.00.04 LL.PP.	Interventi di manutenzione straordinaria stradale, rifacimento marciapiedi e interventi per il superamento delle barriere architettoniche compresi i sottopassi ciclopedonali	1.500.000,00	500.000,00	1.500.000,00
70250.00.04	Realizzazione nuovo impianto di pubblica illuminazione nei v. Corridoni Gramsci piazza XXV aprile e aree limitrofe	200.000,00		
70250.00.04 LL.PP.	Riqualificazione integrale della viabilità di quartiere	1.000.000,00	1.000.000,00	500.000,00
70250.00.04 LL.PP.	Riqualificazione centro studi	700.000,00		
70250.00.04 LL.PP.	Risamento e messa a norma di infrastrutture stradali	150.000,00	120.000,00	100.000,00
70250.00.04 LL.PP.	Ampliamento v.le Venezia		2.000.000,00	600.000,00
70250.00.04 LL.PP.	Riqualificazione di v. Tasso da V. Bellini a V. Verdi		800.000,00	
70250.00.04 LL.PP.	Completamento Restyling sottopasso Ceccarini	200.000,00	300.000,00	200.000,00
70250.00.04 LL.PP.	Prolungamento e risagomatura di v.le XIX Ottobre da v.le Derna a v.le G. Da Verazzano attraversando l'area delle ferrovie : Opere stradali	1.000.000,00	450.000,00	
70250.00.04 LL.PP.	Riqualificazione San Martino	400.000,00		
70250.00.04 LL.PP.	Fluidificazione del traffico con realizzazione di rotonde stradali	415.000,00	200.000,00	

70250.00.04 LL.PP.	Realizzazione di un sentiero storico naturalistico del torrente Marano con riqualificazione area ex polveriera	223.500,00	1.000.000,00	1.700.000,00
70250.00.04 LL.PP.	Riqualificazione viale Bologna, v.le F. Ligure e v. Cortemaggiore	800.000,00	1.200.000,00	
70250.00.04 LL.PP.	Riqualificazioni aree commerciali in piazzadell'Unità, v.li Dante S. Martino Gramsci e Ceccarini		2.000.000,00	3.000.000,00
70250.00.04 LL.PP.	Realizzazione anello ciclo pedonale di collegamento agli impianti sportivi dellacittadella dello sport	300.000,00	500.000,00	2.000.000,00
70250.00.04	Riqualificazione viale tasso	50.000,00		
70250.00.04 LL.PP.	Restyling passeggiata Goethe e Shakespeare da p.le Azzarita a P.le Aldo Moro: opere stradaliee arredo	600.000,00		
70250.00.04	Passeggiata goethe 1 stralcio (devoluzione per €1.100.000,00)	1.100.000,00		
70250.00.04 LL.PP.	Restyling passeggiata Goethe e Shakespeare da P.le Aldo Moro al Marano: opere stradali earredo	1.500.000,00	1.300.000,00	
70250.00.04 LL.PP.	Riqualificazione del V.le D'Annunzio dal p.Azzarita al porto canale	500.000,00	500.000,00	
70250.00.04 LL.PP.	Interventi di manutenzione straordinaria impiantidi pubblica illuminazione	200.000,00	200.000,00	200.000,00
70250.00.08	Efficientamento energetico	260.000,00	130.000,00	130.000,00
70250.00.03 LL.PP.	Manutenz. Straord. Geat - strade	1.712.500,00		
70250.00.09	Ammortamento lavori pubblica illuminazione	320.000,00	320.000,00	320.000,00

70425.00.02 DEMANIO	Riqualificazione del porto canale dal ponteromano al mare		4.000.000,00	
70430.00.01 DEMANIO	Dragaggio fondali porto canale	566.000,00	200.000,00	200.000,00
98001.00.01	Fondo destinazione 10% alienazioni	100.000,00	100.000,00	100.000,00
	<b>TOTALE</b>	<b>22.787.400,00</b>	<b>21.896.900,00</b>	<b>14.586.900,00</b>

## 7 LE VALUTAZIONI CONCLUSIVE

Volendo riassumere, i principali risultati conseguiti nel corso del 2020 sono sintetizzabili nei seguenti punti:

- sotto il profilo della **gestione finanziaria**, l'esercizio si chiude con un avanzo di amministrazione di **Euro 27.785.265,66**, in assenza di debiti fuori bilancio e confermando il permanere degli equilibri di bilancio e il rispetto dei principi contabili;
- sotto il profilo **strutturale**, le tabelle dei parametri di riscontro della situazione di deficiarietà strutturale non evidenziano anomalie o difficoltà tali da delineare condizioni di pre-dissesto finanziario;
- per quanto riguarda il perseguimento dei **n. 51 obiettivi di PEG 2021**, è possibile rilevare un loro sostanziale raggiungimento;
- per quanto riguarda le attività di **investimento**, sono stati avviati nel corso del 2021 interventi, per una spesa complessiva prevista in **Euro 22.787.400,00**

Si segnala infine che le presenti risultanze trovano piena corrispondenza con le indicazioni contenute nella relazione della Giunta, redatta ai sensi dell'art. 151, comma 6, del TUEL, e allegate al Rendiconto, cui si rinvia per una più completa e puntuale valutazione dell'efficacia dell'azione condotta.