BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2018 Allegato A

			CONSOLIDATO 2018	CONSOLIDATO 2017	DELTA
		CONTO ECONOMICO			
		A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE			
1		Proventi da tributi	45.069.231.90	42.951.813.31	2.117.418.59
2		Proventi da fondi perequativi	0.00	249.414.74	-249.414.74
3		Proventi da trasferimenti e contributi	5.790.069.05	7.099.348.39	-1.309.279.34
	a	*Proventi da trasferimenti correnti*	5.190.866.93	4.504.263.08	686.603.85
	b	*Quota annuale di contributi agli investimenti*	592.923.62	2.311.488.01	-1.718.564.39
	c	*Contributi agli investimenti*	6.278.50	283.597.30	-277.318.80
4		Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	19.874.125.00	19.132.134.51	741.990.49
	a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.574.506.22	5.936.956.28	-1.362.450.06
	b	*Ricavi della vendita di beni*	1.627.314.05	3.284.668.70	-1.657.354.65
	c	*Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi*	13.672.304.73	9.910.509.53	3.761.795.20
5		Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-87.754.14	-103.400.34	15.646.20
6		Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-15.84	42.48	-58.31901
7		Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	19.372.37	460.153.19	-440.780.82
8		Altri ricavi e proventi diversi	4.624.975.94	5.052.265.24	-427.289.30
		totale componenti positivi della gestione A)	**75.290.004.28**	**74.841.771.52**	**448.232.76**
		B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE			
9		Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	1.247.817.51	2.105.017.82	-857.200.31
10		Prestazioni di servizi	33.926.659.33	29.522.245.17	4.404.414.16
11		Utilizzo beni di terzi	1.353.666.32	953.814.99	399.851.33
12		Trasferimenti e contributi	3.970.138.94	5.513.028.72	-1.542.889.78
	a	*Trasferimenti correnti*	3.953.889.71	5.473.043.40	-1.519.153.69
	b	*Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.*	0.00	24.019.62	-24.019.62
	c	*Contributi agli investimenti ad altri soggetti*	16.249.23	15.965.70	283.53
13		Personale	20.554.583.15	19.987.945.20	566.637.95
14		Ammortamenti e svalutazioni	8.563.150.11	9.870.695.60	-1.307.545.49
	a	*Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali*	639.908.20	619.682.73	20.225.47
	b	*Ammortamenti di immobilizzazioni materiali*	7.258.763.09	6.940.976.49	317.786.60

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2018 Allegato A

			CONSOLIDATO 2018	CONSOLIDATO 2017	DELTA
		CONTO ECONOMICO			
	c	*Altre svalutazioni delle immobilizzazioni*	33.336.84	9.365.60	23.971.24
	d	*Svalutazione dei crediti*	631.141.98	2.300.670.78	-1.669.528.80
15		Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-889.52	-40.135.76	39.246.24
16		Accantonamenti per rischi	419.921.45	831.222.79	-411.301.34
17		Altri accantonamenti	98.439.51	111.119.77	-12.680.26
18		Oneri diversi di gestione	1.586.412.61	956.571.55	629.841.06
		totale componenti negativi della gestione B)	**71.719.899.42**	**69.811.525.85**	**1.908.373.57**
		DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	**3.570.104.86**	**5.030.245.67**	**-1.460.140.81**
		C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
		Proventi finanziari			
19		Proventi da partecipazioni	479.199.75	423.494.89	55.704.86
	a	*da società controllate*	12.51	7.77	4.7395648
	b	*da società partecipate*	178.761.31	171.114.12	7.647.19
	c	*da altri soggetti*	300.425.93	252.373.00	48.052.93
20		Altri proventi finanziari	197.740.02	76.181.44	121.558.58
		Totale proventi finanziari	676.939.77	499.676.33	177.263.44
		Oneri finanziari			
21		Interessi ed altri oneri finanziari	1.295.278.55	1.289.113.43	6.165.12
	a	*Interessi passivi*	1.259.646.72	1.283.496.81	-23.850.09
	b	*Altri oneri finanziari*	35.631.84	5.616.62	30.015.22
		Totale oneri finanziari	1.295.278.55	1.289.113.43	6.165.12
		totale (C)	**-618.338.78**	**-789.437.10**	**171.098.32**
		D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE			
22		Rivalutazioni	0.00	243.13	-243.13
23		Svalutazioni	161.04	709.975.60	-709.814.56
		totale (D)	**-161.04**	**-709.732.47**	**709.571.43**
		E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
24		*Proventi straordinari*			
	a	Proventi da permessi di costruire	562.565.67	1.019.106.38	-456.540.71

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2018 Allegato A

			CONSOLIDATO 2018	CONSOLIDATO 2017	DELTA
		CONTO ECONOMICO			
	b	*Proventi da trasferimenti in conto capitale*	0.00	2.994.47	-2.994.47
	c	*Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo*	7.443.184.27	8.148.726.69	-705.542.42
	d	*Plusvalenze patrimoniali*	807.926.97	4.774.494.19	-3.966.567.22
	e	*Altri proventi straordinari*	876.620.13	365.918.71	510.701.42
		totale proventi	9.690.297.05	14.311.240.44	-4.620.943.39
25		*Oneri straordinari*			
	a	*Trasferimenti in conto capitale*	0.00	0	0
	b	*Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo*	2.986.490.27	8.895.511.32	-5.909.021.05
	c	*Minusvalenze patrimoniali*	529.12	2.359.543.64	-2.359.014.52
	d	*Altri oneri straordinari*	1.823.235.23	0	1823235.226
		totale oneri	4.810.254.61	11.255.054.96	-6.444.800.35
		Totale (E) (E20-E21)	**4.880.042.44**	**3.056.185.48**	**1.823.856.96**
		RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	**7.831.647.48**	**6.587.261.58**	**1.244.385.90**
26		Imposte (*)	1.123.032.19	1.068.287.65	54.744.54
27		**RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)**	**6.708.615.29**	**5.518.973.93**	**1.189.641.36**
28		**Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi**	320.447.18	295.804.23	24.642.95

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2018 Allegato A

			CONSOLIDATO 2018	CONSOLIDATO 2017	DELTA
		STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)			
1		***A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE***	0.00	0	0
		TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	**0**	**0**	**0**
		B) IMMOBILIZZAZIONI			
		Immobilizzazioni immateriali			
1		costi di impianto e di ampliamento	3.407.03	4.422.00	-1.014.97
2		costi di ricerca sviluppo e pubblicità	20.04	7.221.85	-7.201.81
3		diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	65.717.35	71.151.80	-5.434.45
4		concessioni, licenze, marchi e diritti simile	11.171.53	1.123.608.48	-1.112.436.95
5		avviamento	80.233.78	297.375.85	-217.142.07
6		immobilizzazioni in corso ed acconti	1.55	0	1.55
9		altre	1.321.482.29	1.168.933.85	152.548.44
		Totale immobilizzazioni immateriali	**1.482.033.56**	**2.672.713.83**	**-1.190.680.27**
		Immobilizzazioni materiali (3)			
1		Beni demaniali	69.181.898.87	69.457.410.03	-275.511.16
1.1		Terreni	6.348.825.67	6.348.274.77	550.90
1.2		Fabbricati	4.425.775.53	4.446.320.35	-20.544.82
1.3		Infrastrutture	58.407.297.67	58.662.814.91	-255.517.24
1.9		Altri beni demaniali	0.00	0	0
2		Altre immobilizzazioni materiali (3)	218.848.821.59	210.822.037.24	8.026.784.35
2.1		Terreni	56.111.324.58	54.504.487.67	1.606.836.91
	a	*di cui in leasing finanziario*	0.00	0	0
2.2		Fabbricati	114.047.280.78	106.987.509.14	7.059.771.64
	a	*di cui in leasing finanziario*	0.00	0	0
2.3		Impianti e macchinari	45.321.507.02	46.012.539.00	-691.031.98
	a	*di cui in leasing finanziario*	0.00	0	0
2.4		Attrezzature industriali e commerciali	529.033.09	472.201.13	56.831.96
2.5		Mezzi di trasporto	257.662.94	239.118.17	18.544.77
2.6		Macchine per ufficio e hardware	134.003.70	166.448.93	-32.445.23

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2018 Allegato A

			CONSOLIDATO 2018	CONSOLIDATO 2017	DELTA
		STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)			
2.7		Mobili e arredi	190.157.95	148.605.89	41.552.06
2.8		Infrastrutture	0.00	0	0
2.9		Diritti reali di godimento	0.00	0	0
2.99		Altri beni materiali	2.257.851.53	2.291.127.31	-33.275.78
3		Immobilizzazioni in corso ed acconti	5.837.874.25	9.352.048.26	-3.514.174.01
		Totale immobilizzazioni materiali	**293.868.594.71**	**289.631.495.53**	**4.237.099.18**
		Immobilizzazioni Finanziarie (1)			
1		Partecipazioni in	9.077.221.39	4.556.492.02	4.520.729.37
	a	*imprese controllate*	47.043.06	45.493.96	1.549.10
	b	*imprese partecipate*	1.797.400.96	452.345.85	1.345.055.11
	c	*altri soggetti*	7.232.777.37	4.058.652.21	3.174.125.16
2		Crediti verso	727.152.78	735.556.38	-8.403.60
	a	altre amministrazioni pubbliche	0.00	3.998.18	-3.998.18
	b	*imprese controllate*	0.00	0	0
	c	*imprese partecipate*	530.253.51	539.153.82	-8.900.31
	d	*altri soggetti*	196.899.27	192.404.38	4.494.89
3		Altri titoli	194.205.04	244.875.47	-50.670.43
		Totale immobilizzazioni finanziarie	**9.998.579.21**	**5.536.923.87**	**4.461.655.34**
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	**305.349.207.48**	**297.841.133.23**	**7.508.074.25**
		C) ATTIVO CIRCOLANTE			
		Rimanenze	1.183.575.62	1.468.065.39	-284.489.77
		Totale	**1.183.575.62**	**1.468.065.39**	**-284.489.77**
		Crediti (2)			
1		Crediti di natura tributaria	11.884.849.30	8.920.603.13	2.964.246.17
	a	*Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità*	0.00	0	0
	b	*Altri crediti da tributi*	11.884.849.30	8.920.603.13	2.964.246.17
	c	*Crediti da Fondi perequativi*	0.00	0	0
2		Crediti per trasferimenti e contributi	4.652.445.00	4.459.618.52	192.826.48

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2018 Allegato A

			CONSOLIDATO 2018	CONSOLIDATO 2017	DELTA
		STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)			
	a	*verso amministrazioni pubbliche*	4.349.329.61	3.978.667.23	370.662.38
	b	*imprese controllate*	6.279.47	2.893.20	3.386.27
	c	*imprese partecipate*	64.980.15	159.17	64.820.98
	d	*verso altri soggetti*	231.855.77	477.898.92	-246.043.15
3		Verso clienti ed utenti	6.475.102.13	6.225.750.38	249.351.75
4		Altri Crediti	13.004.537.44	14.448.321.95	-1.443.784.51
	a	*verso l'erario*	242.716.65	380.695.04	-137.978.39
	b	*per attività svolta per c/terzi*	3.529.448.57	2.946.909.29	582.539.28
	c	*altri*	9.232.372.21	11.120.717.62	-1.888.345.41
		Totale crediti	**36.016.933.87**	**34.054.293.98**	**1.962.639.89**
		ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI			
1		partecipazioni	88.22	0.05	88.17
2		altri titoli	1.685.447.58	1.412.620.08	272.827.50
		Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	**1.685.535.80**	**1.412.620.13**	**272.915.67**
		DISPONIBILITA' LIQUIDE			
1		Conto di tesoreria	9.165.789.60	7.971.495.43	1.194.294.17
	a	*Istituto tesoriere*	9.165.789.60	7.971.495.43	1.194.294.17
	b	*presso Banca d'Italia*	0.00	0	0
2		Altri depositi bancari e postali	7.794.798.01	8.022.574.65	-227.776.64
3		Denaro e valori in cassa	6.564.61	20.112.57	-13.547.96
4		Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0.00	0	0
		Totale disponibilità liquide	**16.967.152.22**	**16.014.182.65**	**952.969.57**
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	**55.853.197.52**	**52.949.162.15**	**2.904.035.37**
		D) RATEI E RISCONTI			
1		Ratei attivi	45.503.90	93.410.20	-47.906.30
2		Risconti attivi	104.525.47	147.596.80	-43.071.33
		TOTALE RATEI E RISCONTI D)	**150.029.38**	**241.007.00**	**-90.977.62**

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2018 Allegato A

			CONSOLIDATO 2018	CONSOLIDATO 2017	DELTA
		STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)			
		TOTALE DELL'ATTIVO	**361.352.434.37**	**351.031.302.38**	**448.260.718.58**

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2018 Allegato A

			CONSOLIDATO 2018	CONSOLIDATO 2017	DELTA
		STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)			
		A) PATRIMONIO NETTO			
		Fondo di dotazione	81.566.513.42	82.595.521.76	-1.029.008.34
		Riserve	140.478.414.48	129.784.375.57	10.694.038.91
a		*da risultato economico di esercizi precedenti*	32.408.524.48	27.352.471.15	5.056.053.33
b		da capitale	21.495.984.14	18.101.996.66	3.393.987.48
c		da permessi di costruire	8.508.696.49	7.879.590.05	629.106.44
d		riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili	76.410.526.22	75.381.517.88	1.029.008.34
e		altre riserve indisponibili	1.654.683.15	1.068.799.83	585.883.32
		Risultato economico dell'esercizio	6.708.615.29	5.518.973.93	1.189.641.36
		Patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di terzi	**228.753.543.20**	**217.898.871.26**	**10.854.671.94**
		Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	21.298.512.45	19.341.651.30	1.956.861.15
		Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	320.447.18	295.804.23	24.642.95
		Patrimonio netto di pertinenza di terzi	**21.618.959.63**	**19.637.455.53**	**1.981.504.10**
		TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	**228.753.543.20**	**217.898.871.26**	**12.836.176.04**
		B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1		per trattamento di quiescenza	7.87	0	7.87
2		per imposte	17.741.70	23.014.15	- 5.272.45
3		altri	3.683.397.30	3.882.175.11	- 198.777.81
4		fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0.00	0.00	-
		TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	**3.701.146.88**	**3.905.189.26**	**- 204.042.38**
		C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.288.952.94	1.232.716.22	56.236.72
		TOTALE T.F.R. (C)	**1.288.952.94**	**1.232.716.22**	**56.236.72**
		D) DEBITI (1)			
1		Debiti da finanziamento	80.091.480.65	80.902.003.00	-810.522.35
	a	prestiti obbligazionari	12.407.577.17	14.937.868.63	-2.530.291.46
	b	v/ altre amministrazioni pubbliche	0.00	0	0
	c	verso banche e tesoriere	8.202.954.89	8.719.057.99	-516.103.10
	d	verso altri finanziatori	59.480.948.59	57.245.076.38	2.235.872.21

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2018 Allegato A

			CONSOLIDATO 2018	CONSOLIDATO 2017	DELTA
		STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)			
2		Debiti verso fornitori	15.293.489.53	16.971.227.69	-1.677.738.16
3		Acconti	3.777.684.50	3.406.113.84	371.570.66
4		Debiti per trasferimenti e contributi	5.123.093.49	4.309.014.46	814.079.03
	a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0.00	0	0
	b	altre amministrazioni pubbliche	4.028.332.85	3.215.267.62	813.065.23
	c	imprese controllate	10.644.59	3.859.15	6.785.44
	d	imprese partecipate	84.483.88	480.077.30	-395.593.42
	e	altri soggetti	999.632.17	609.810.39	389.821.78
5		altri debiti	10.184.945.65	10.670.167.09	-485.221.44
	a	*tributari*	1.799.698.79	787.242.71	1.012.456.08
	b	*verso istituti di previdenza e sicurezza sociale*	1.427.407.69	1.255.689.42	171.718.27
	c	*per attività svolta per c/terzi (2)*	3.679.359.85	3.146.011.52	533.348.33
	d	*altri*	3.278.479.32	5.481.223.44	-2.202.744.12
		TOTALE DEBITI (D)	**114.470.693.82**	**116.258.526.08**	**-1.787.832.26**
		E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
		Ratei passivi	42.736.82	150.165.56	-107.428.74
		Risconti passivi	13.095.360.71	11.585.834.00	1.509.526.71
1		Contributi agli investimenti	12.416.795.03	11.118.207.29	1.298.587.74
	a	da altre amministrazioni pubbliche	10.930.139.13	9.823.476.64	1.106.662.49
	b	da altri soggetti	1.486.655.90	1.294.730.65	191.925.25
2		Concessioni pluriennali	119.65	28.790.56	-28.670.91
3		Altri risconti passivi	678.446.03	438.836.15	239.609.88
		TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	**13.138.097.53**	**11.735.999.56**	**1.402.097.97**
		TOTALE DEL PASSIVO	**361.352.434.37**	**351.031.302.38**	**406.083.255.91**
		CONTI D'ORDINE	0.00		0.00
		1) Impegni su esercizi futuri	11.254.019.03	56.856.842.37	12.309.148.34
		2) beni di terzi in uso	49.39	2.302.940.99	98.77
		3) beni dati in uso a terzi	46.630.895.00	0	93.261.790.00

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2018 Allegato A

			CONSOLIDATO 2018	CONSOLIDATO 2017	DELTA
		STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)			
		4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	95.231.96	465.792.00	190.463.91
		5) garanzie prestate a imprese controllate	0.00	0	0.00
		6) garanzie prestate a imprese partecipate	0.00	139.35	0.00
		7) garanzie prestate a altre imprese	103.853.93	417.639.44	207.707.86
		TOTALE CONTI D'ORDINE	**58.084.049.30**	**60.043.354.15**	**105.969.208.88**